

# LES TERRITOIRES FRAGILES DE LA RÉGION NOUVELLE-AQUITAINE

---

Zone d'Emploi Saintes – Saint-Jean-d'Angély  
- Vals de Saintonge -



Emmanuel NADAUD  
Olivier BOUBA-OLGA

Saint-Jean-d'Angély, 31/01/2018

# Méthodologie de travail

---

## Méthode mixte Quanti - Quali

- Analyses statistiques et bibliographiques
  - Données de cadrage ; Caractériser le contexte local; tissu économique ; Identification des secteurs clés et des dynamiques locales
- Entretiens terrain semi-directifs
  - Collectivités publiques et entreprises ; Enjeux de développement; Représentations

# Méthodologie de travail

## Territoire d'étude



# Principaux enseignements

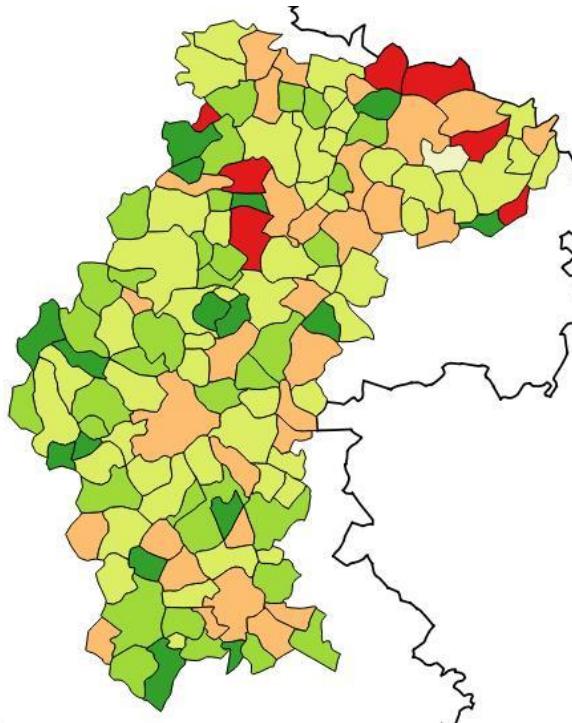
---

- Un territoire qui a souffert
  - Des fermeture d'entreprises dans les secteurs Bois et Chaussures, l'usine Brossard, etc.
  - Des projets qui n'aboutissent pas: prison, ligne TGV, etc.
  - Des difficultés sociales fortes
- Une dynamique plutôt favorable à l'échelle de la zone d'emploi
- Un territoire en situation de rebond ?
  - Un gouvernance de nouveau en ordre de marche
  - Des projets qui se développent
  - Des secteurs clés bien identifiés
- Des enjeux en matière de gouvernance et d'interterritorialité

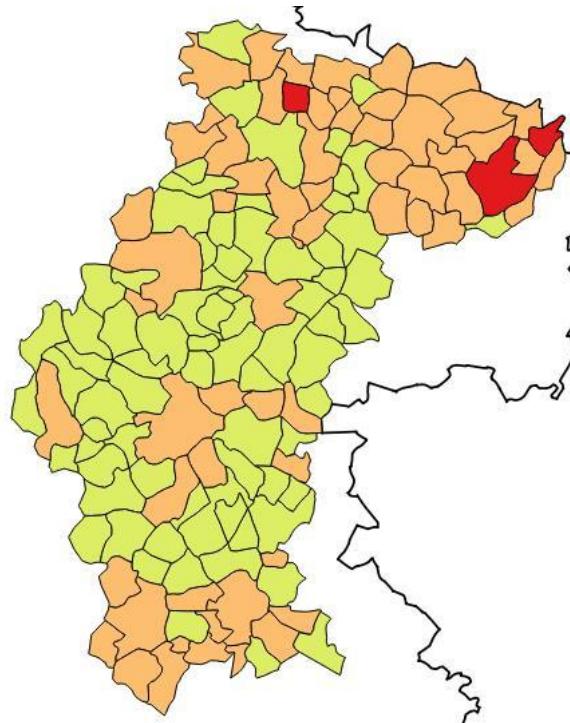
# Une dynamique plutôt favorable

**Population augmente sur la ZE : +0,53% par an (2008-2013)**

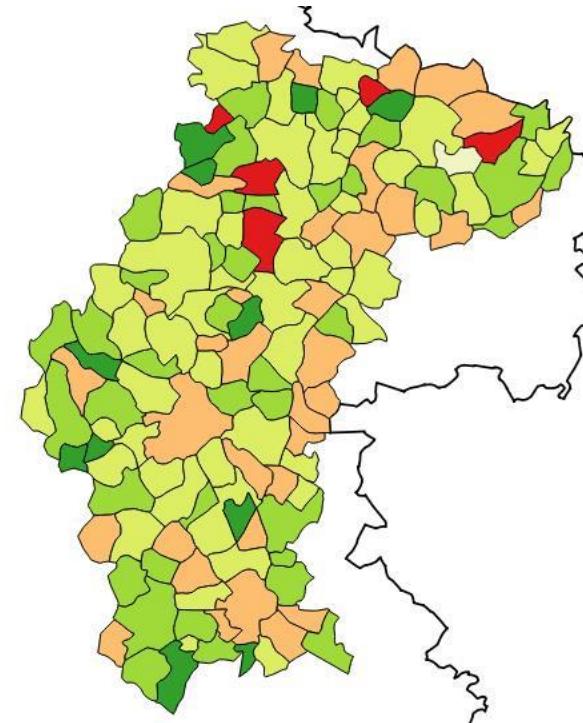
- Portée par un solde migratoire positif et élevé, signe d'un territoire attractif



TCAM Zone d'Emploi  
2008-2013



TCAM lié au solde naturel  
2008-2013

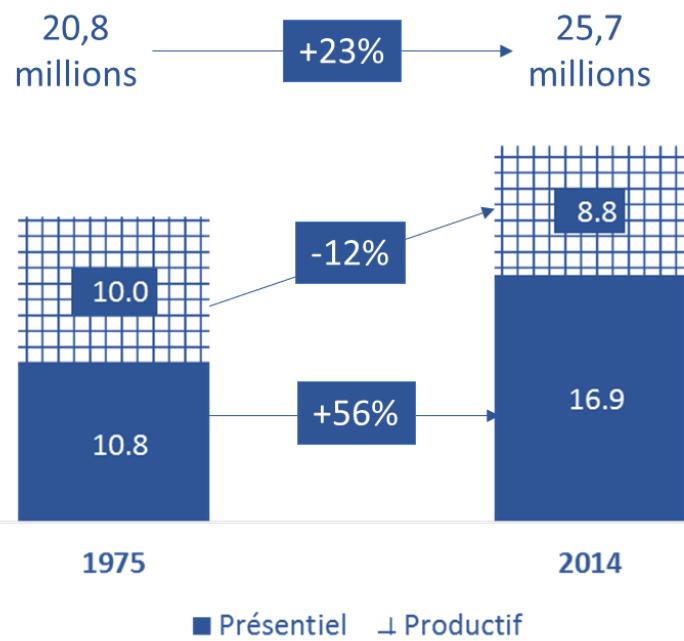


TCAM lié au solde migratoire  
2008-2013

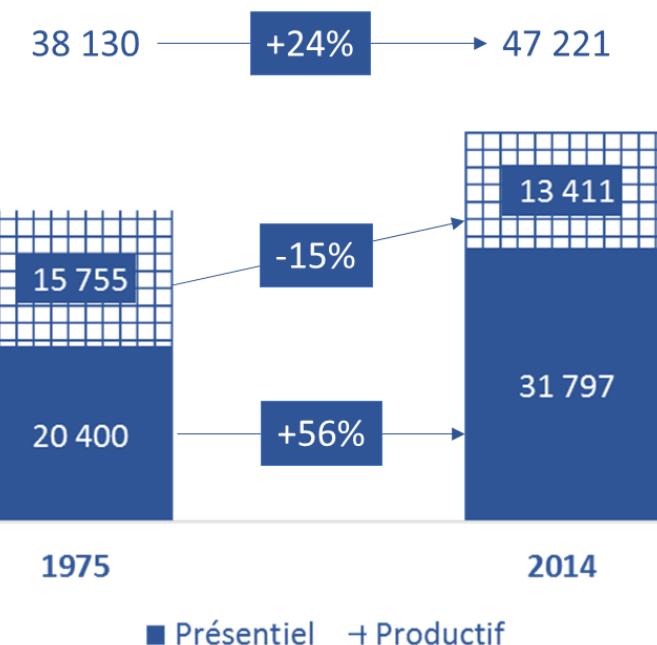
# Une dynamique plutôt favorable

**Emploi augmente sur la ZE: + 0,23% par an (2008-2013)**

- Dynamique de l'emploi liée à l'emploi présentiel.

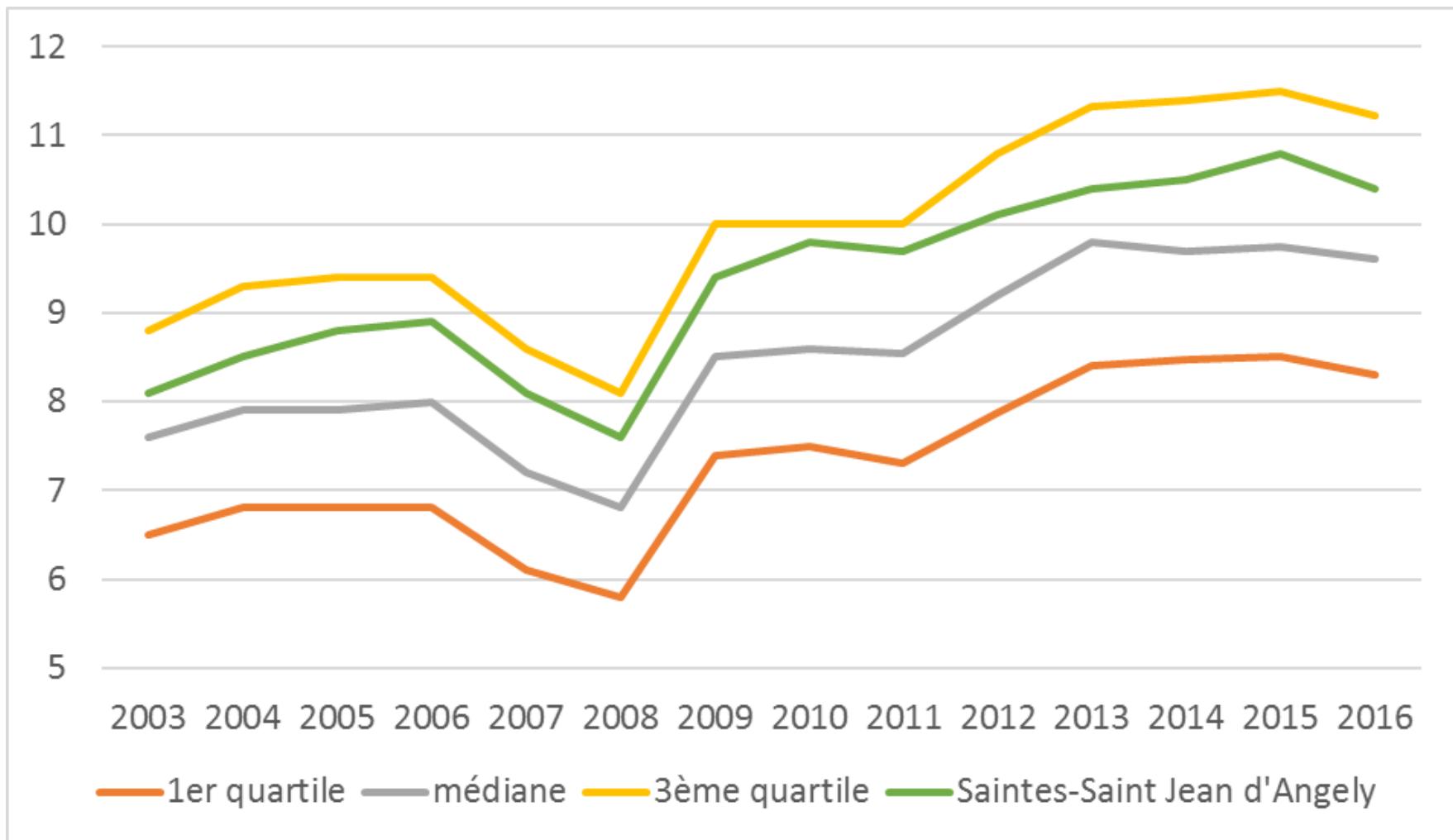


*France métropolitaine*



*Saintes – Saint-Jean d'Angely*

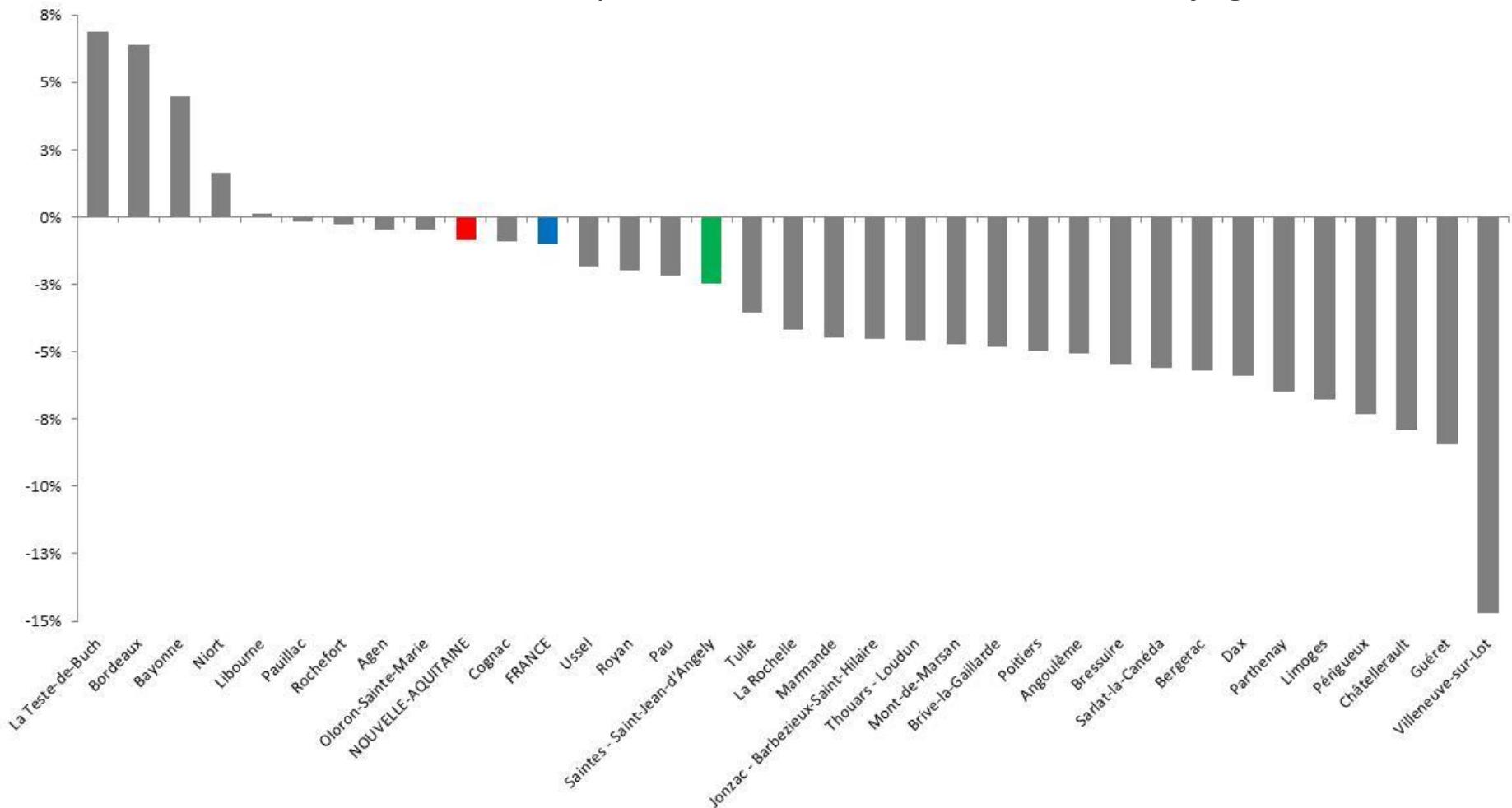
# Taux de chômage élevé



# Difficultés sur l'emploi privé

**Baisse de l'emploi privé sur la ZE: -2,44% (2008-2015)**

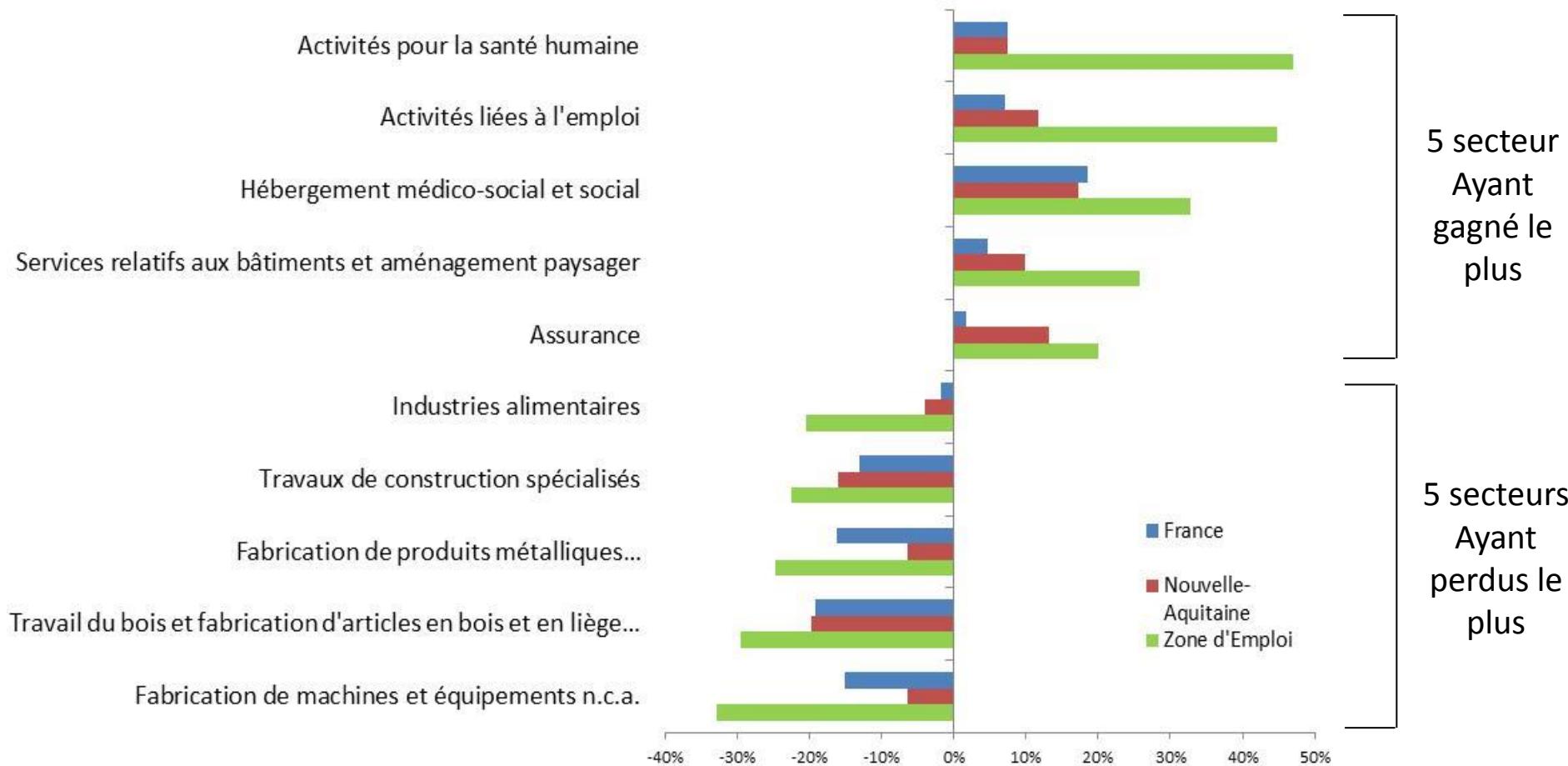
– Effets macro-économiques, sectoriels et territoriaux conjugués



# Des effets différenciés selon les secteurs

## EMPLOI PRIVÉ ET EFFETS TERRITORIAUX

- Taux de croissance de l'emploi privé 2008-2015

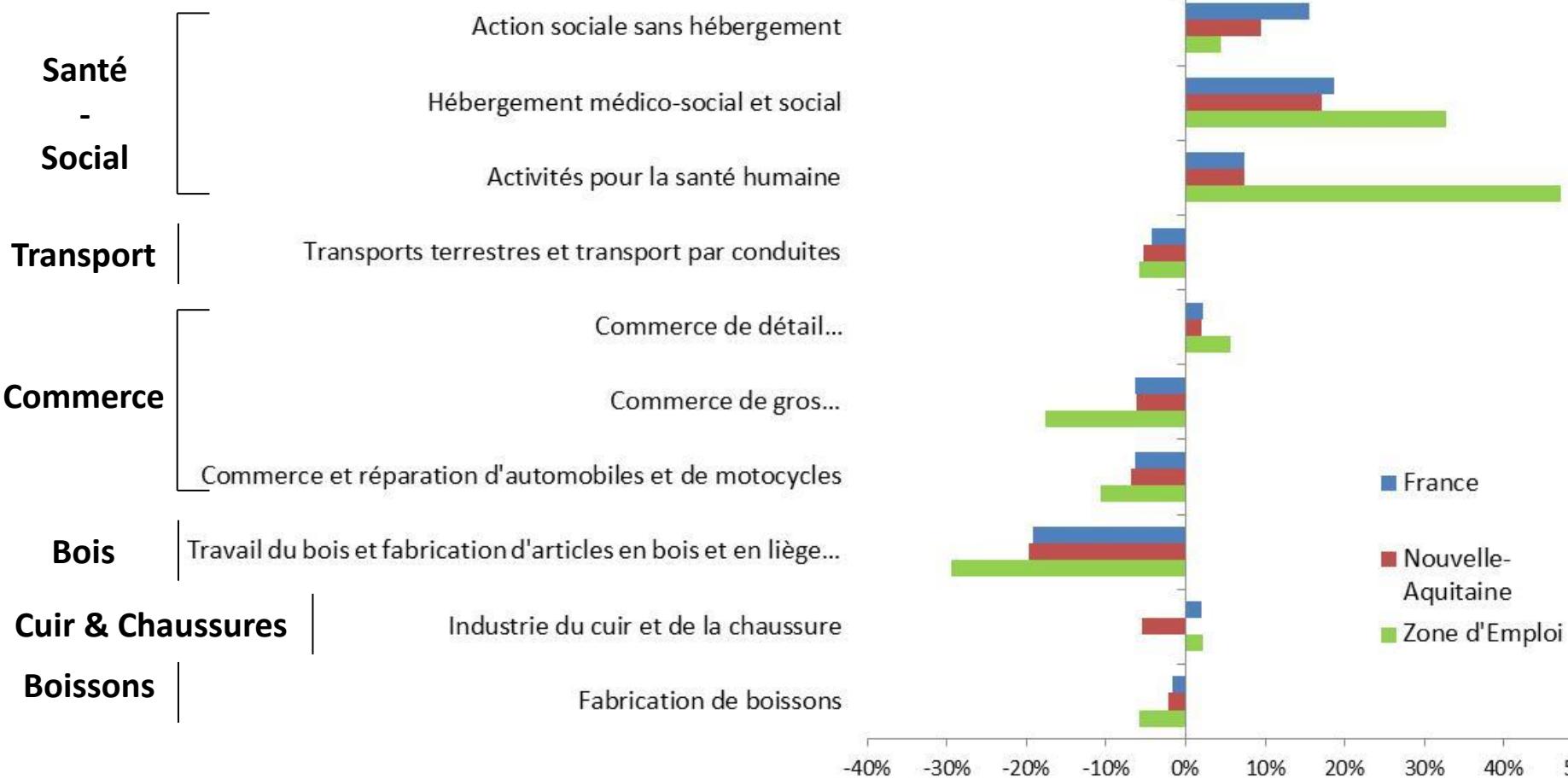


# Des effets différenciés selon les secteurs

## SECTEURS CLÉS ET EFFETS TERRITORIAUX

- Taux de croissance de l'emploi privé 2008-2015

*Hors Agriculture*



# Agro-alimentaire Bio : filière d'avenir

---

## Agriculture et industries agro-alimentaires : entre tradition et renouveau

- Agriculture
  - Secteur clé
  - Difficultés conjoncturelles des filières Céréales, Polyculture et Élevage
- Vallée Bio
  - Pôle d'activité « Val Bio Ouest » : Silo Bio, ECOCERT, INTERBIO
  - Biscuiterie Bio

# Industrie du Bois à soutenir

---

## Des peupliers aux panneaux en bois ininflammables

---

- Un secteur spécifique mais fragile
  - Perte d'emplois et fermetures d'entreprises
- Des entreprises et des savoir-faire reconnus
  - JOUBERT; MALVAUX ; LECUILLER ; etc.
- Une attention particulière
  - structurer la filière
  - consolider les acteurs et savoir-faire existants
  - aider à faire émerger des projets nouveaux

# Un axe Tourisme – Santé autour du projet de centre thermal

---

---

---

---

## Économie résidentielle: un blason à redorer

- Image négative
  - zone rurale et sinistrée
- Cadre de vie et atouts touristiques
  - Tourisme vert
  - Revitalisation du centre-ville
- Santé humaine et action sociale
  - Centre thermal

# Une gouvernance de nouveau en ordre de marche

---

## Gouvernance : facteur de développement économique

- Développement économique territorial
  - Un processus de développement se pilote et se négocie
  - Multiplicité et variété des acteurs aux intérêts variés et antagonistes
  - Construction d'actions collectives et de projets dans un cadre coopératif

### => En Vals de Saintonge

- Une volonté collective retrouvée
- Définition de projets communs
- Besoin d'associer l'ensemble des parties prenantes

# Une gouvernance de nouveau en ordre de marche

---

## Gouvernance : facteur de développement économique

- Les « Institutions » : élément clé de développement
  - « Institutions formelles » et « Institutions informelles »
  - Vie de groupe et confiance
  - Des forces collectives durables nécessaire à la mise en œuvre d'un processus concerté de développement

### => En Vals de Saintonge

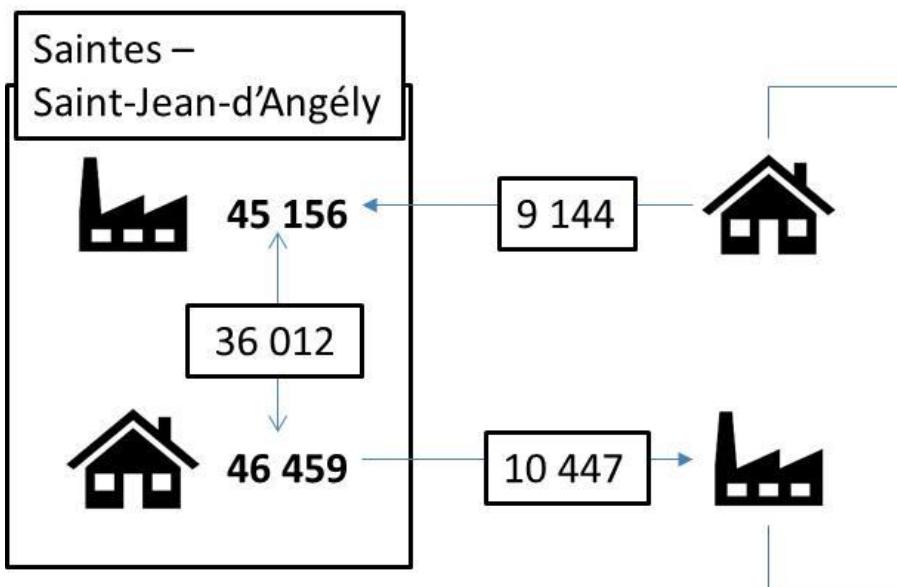
- Stabilité institutionnelle
- Méconnaissance et méfiance réciproque entre dirigeants d'entreprises et élus
- Des forces collectives durables à reconstruire

« Les élus ont peur des entreprises, les entreprises ont peur des élus »

# Des dynamiques interterritoriales à accompagner

## MOBILITÉ DOMICILE - TRAVAIL

### – Forte avec Cognac, Royan et Rochefort



Zone d'emploi d'habitation	Effectifs	%	% cumulé
Royan	2 160	24%	24%
Cognac	1 922	21%	45%
Rochefort	1 780	19%	64%
Jonzac - Barbezieux-Saint-Hilaire	1 024	11%	75%
La Rochelle	805	9%	84%
Niort	564	6%	90%
Angoulême	192	2%	92%
Bordeaux	168	2%	94%

Zone d'emploi de destination	Effectifs	%	% cumulé
Cognac	2 550	24%	24%
Royan	1 782	17%	41%
Rochefort	1 671	16%	57%
La Rochelle	1 236	12%	69%
Jonzac - Barbezieux-Saint-Hilaire	815	8%	77%
Niort	752	7%	84%
Paris	276	3%	87%
Angoulême	254	2%	89%
Bordeaux	223	2%	91%
Poitiers	111	1%	93%

# Des dynamiques interterritoriales à accompagner

---

## Des complémentarités territoriales sous-exploitées

« L'autre c'est l'ennemi, pas le partenaire »

- Des complémentarité nombreuses
  - Royan : tourisme et effets rétro-littoraux
  - Cognac : viticulture et complémentarité productif - présentiel
  - Bordeaux, quel positionnement au nord de la capitale régionale ?

# Merci pour votre attention

---



**Emmanuel NADAUD**  
[emmanuel.nadaud@univ-poitiers.fr](mailto:emmanuel.nadaud@univ-poitiers.fr)

**Olivier BOUBA-OLGA**  
[olivier.bouba.olga@univ-poitiers.fr](mailto:olivier.bouba.olga@univ-poitiers.fr)