

# LES TERRITOIRES FRAGILES DE LA RÉGION NOUVELLE-AQUITAINE

---

## Zone d'Emploi Villeneuve-sur-Lot



Emmanuel NADAUD  
Olivier BOUBA-OLGA

Villeneuve-sur-Lot, 24/10/2018

# Méthodologie de travail

---

## Méthode mixte Quanti - Quali

- Analyses statistiques et bibliographiques
  - Données de cadrage ; Caractériser le contexte local; tissu économique ; Identification des secteurs clés et des dynamiques locales
- Entretiens terrain semi-directifs (20)
  - Collectivités publiques et entreprises ; Enjeux de développement; Représentations

# Territoire d'étude



# Plan de la présentation

---

- Dynamique macro-territoriale
- Dynamiques sectorielles
- Enjeux de développement

# **DYNAMIQUE MACRO-TERRITORIALE**

---

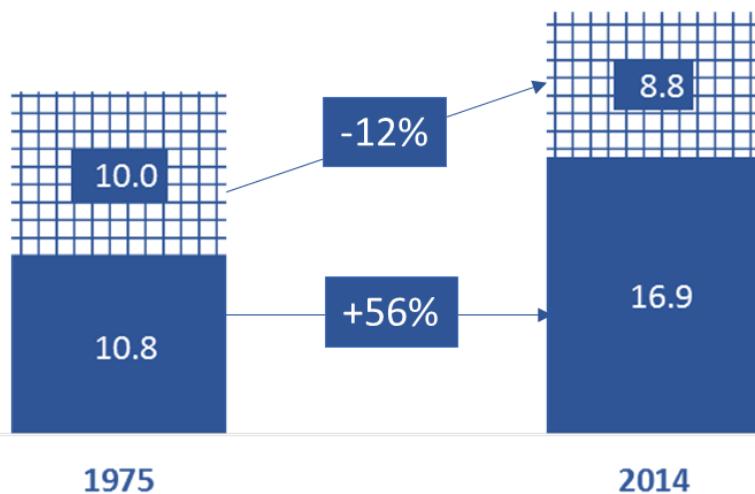
# Evolution de la population 2010-2015

---

	Villeneuve-sur-Lot	Nouvelle-Aquitaine	France
Variation de la population	– 0,3	0,6	0,5
dont variation due au solde naturel	– 0,3	0,0	0,4
dont variation due au solde apparent des entrées sorties	0,0	0,6	0,1

# Evolution de l'emploi total 1975-2014

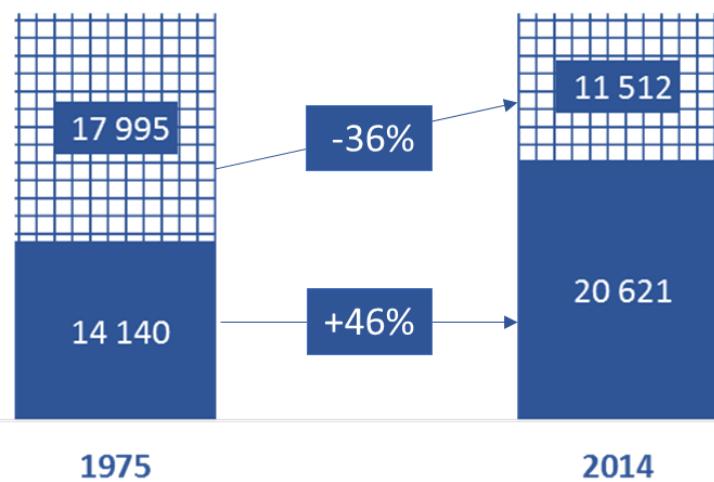
20,8 millions +23% 25,7 millions



■ Présentiel ↘ Productif

*France métropolitaine*

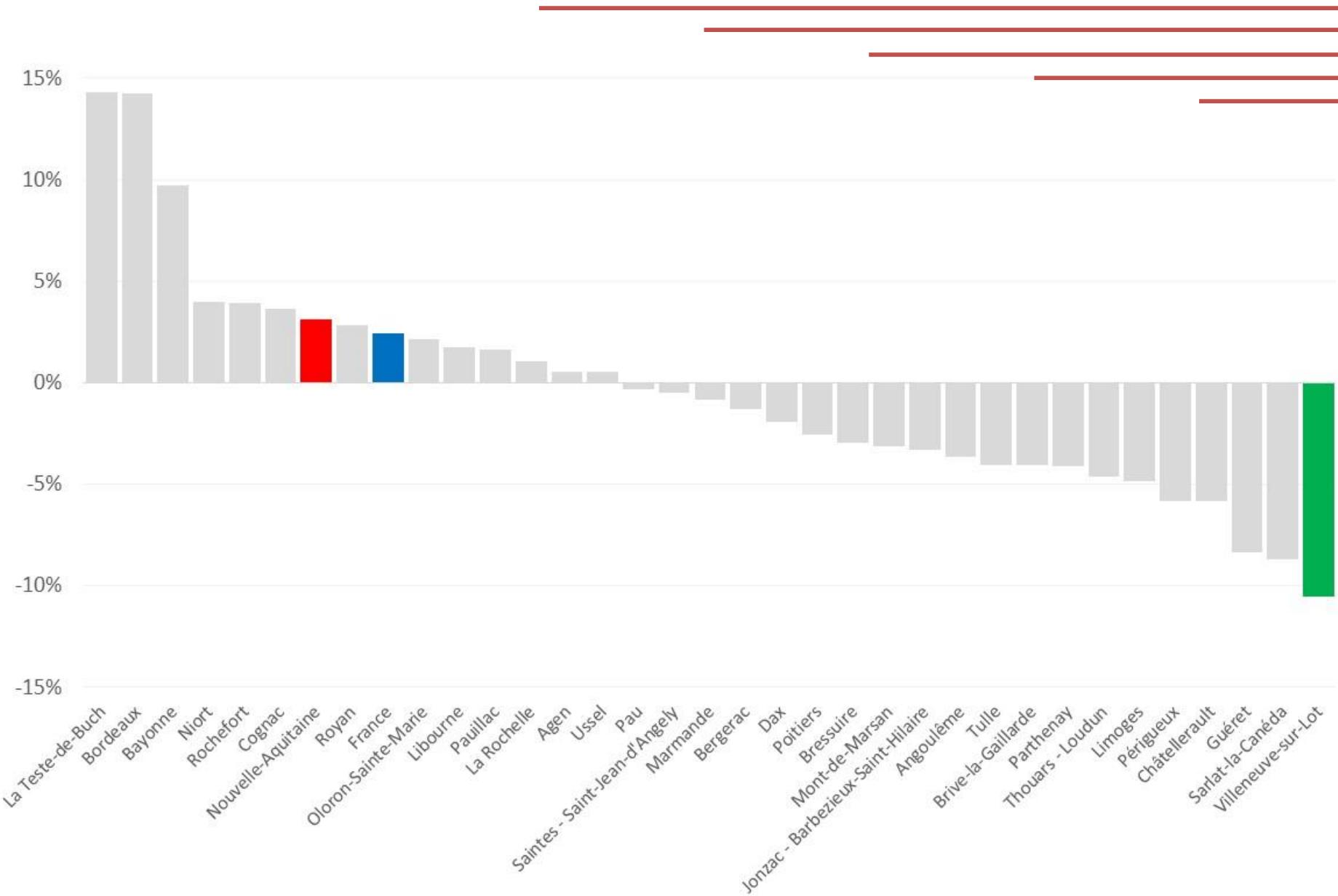
34 110 +0% 34 146



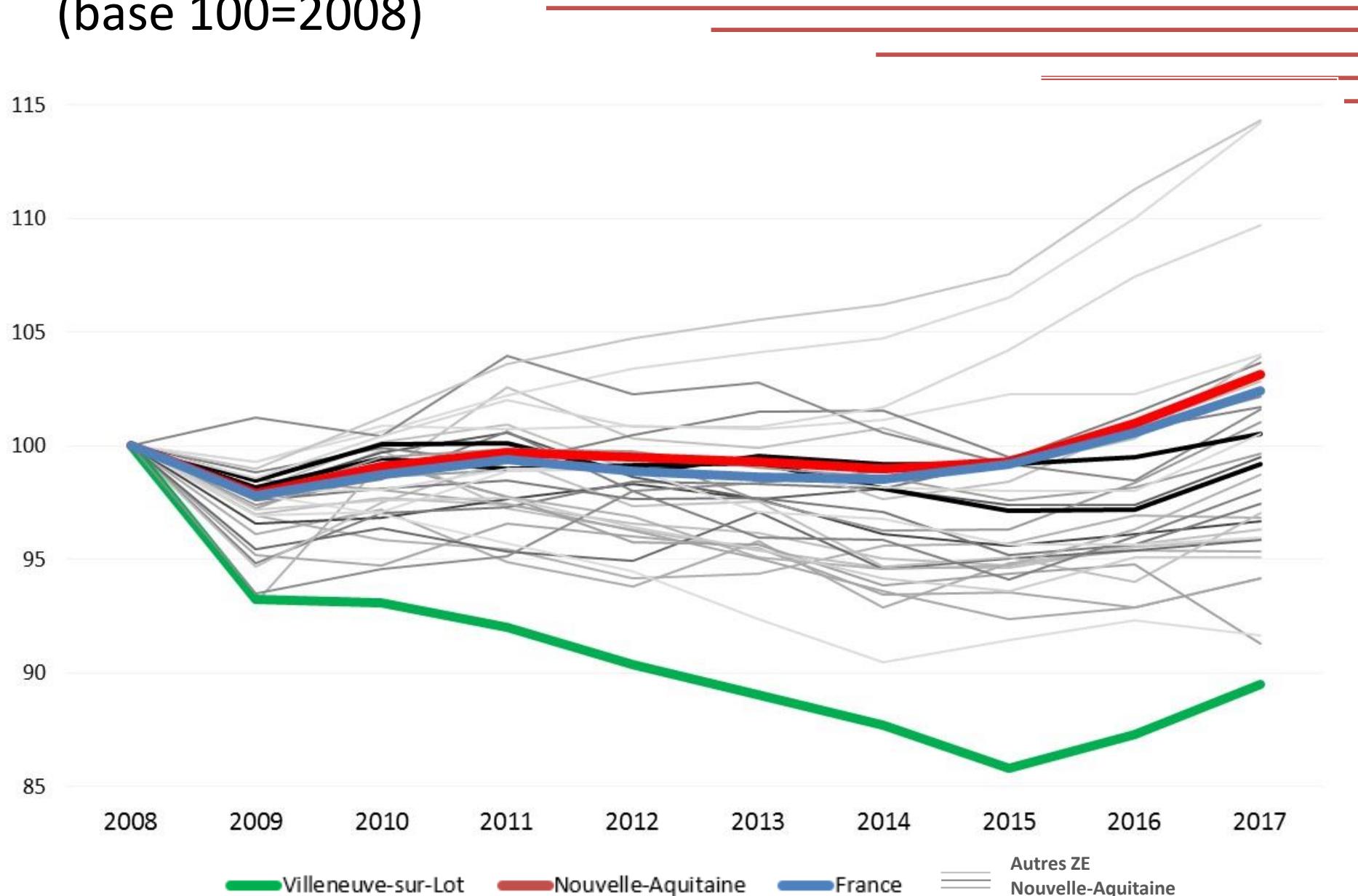
■ Présentiel ↘ Productif

*Villeneuve-sur-Lot*

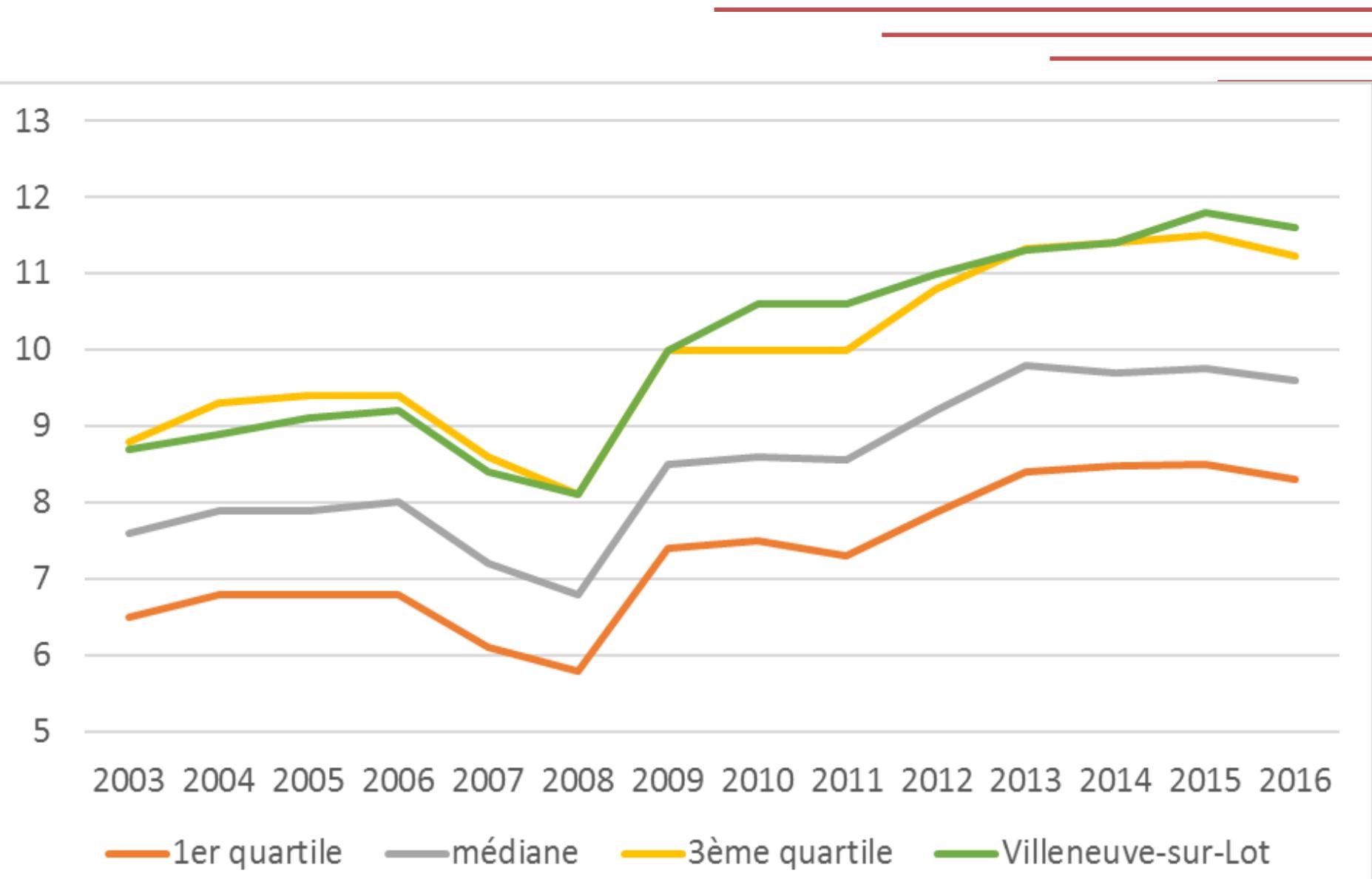
# Evolution de l'emploi privé 2008-2017



# Croissance de l'emploi privé 2008-2017 (base 100=2008)



# Un taux de chômage fort



# DYNAMIQUES SECTORIELLES

---

# Des effets différenciés selon les secteurs

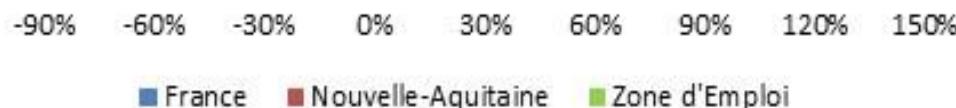
## EMPLOI PRIVÉ ET EFFETS TERRITORIAUX

### Taux de croissance de l'emploi privé

Entreposage et services auxiliaires des transports  
Activités administratives et autres activités de soutien aux entreprises  
Hébergement  
Transports terrestres et transport par conduites  
Hébergement médico-social et social  
Action sociale sans hébergement  
Industries alimentaires  
Travaux de construction spécialisés  
Travail du bois et fabrication d'articles en bois et en liège...  
Métallurgie

5 secteurs  
ayant le  
plus  
gagné

5 secteurs  
ayant le  
plus perdu



# Des effets différenciés selon les secteurs

## SECTEURS CLÉS ET EFFETS TERRITORIAUX

Taux de croissance de l'emploi privé

### INDUSTRIES AGROALIMENTAIRES

Industries alimentaires

Commerce de gros, à l'exception des automobiles et des motocycles

### BOIS

Travail du bois et fabrication d'articles en bois et en liège...

### METALLURGIE

Métallurgie

Fabrication de produits métalliques, à l'exception des machines et des équipements

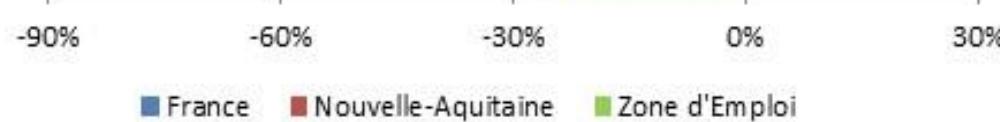
Fabrication d'autres produits minéraux non métalliques

Activités pour la santé humaine

### SANTE - SOCIAL

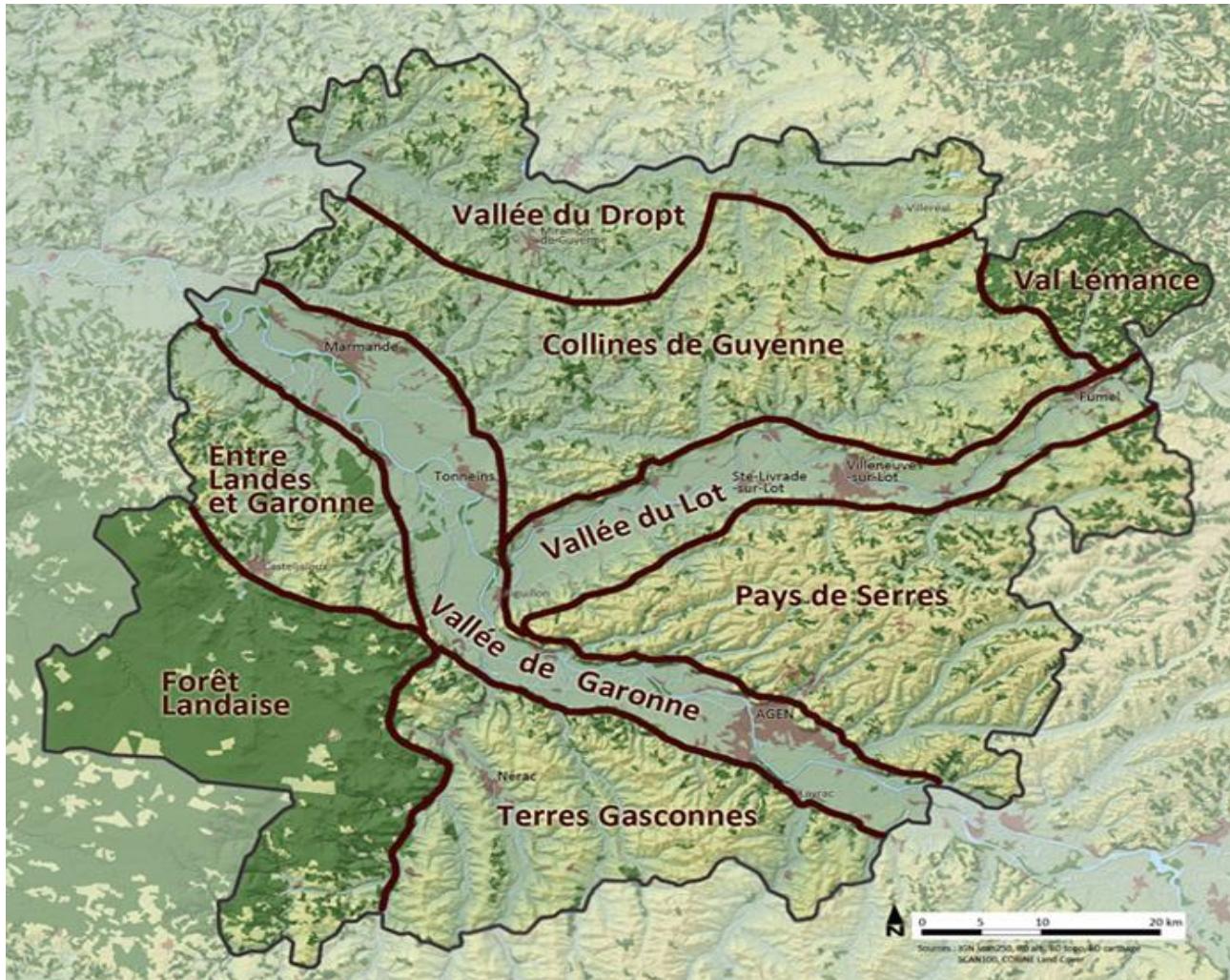
Hébergement médico-social et social

Action sociale sans hébergement



# Secteurs clés

- Des secteurs clés liés à la topographie du territoire



# Secteurs clés

---

- **Une agriculture liée à la topographie du territoire**

- Des terres favorables à une agriculture diversifiée
  - Arboriculture: Prune d'ente, noisettes, pommes, etc.
  - Maraîchage: tomates, haricots verts, petits pois, etc.
  - Élevage, céréales, etc.
- Des producteurs organisés
  - 7 organisations de producteurs en Prune d'ente; Unicoque ; Uniproledi ; Cabso, etc.
- Enjeux environnementaux et pressions nouvelles de la société
  - eau, produits phytosanitaires, nouvelles tendances de consommation (Bio, circuits-courts).

# Secteurs clés

---

- **Richesse et difficultés des industries agroalimentaires**
  - Pruneau d'Agen : une filière phare dans la tourmente
    - Crise commerciale, crise de production, crise organisationnelle
  - Fin de l'âge d'or des conserveries
    - Daucy ; Conserves France
  - Multiplicité des activités: plats cuisinés et traiteurs; jus de fruits et confitures; laiteries et fromageries; aliments pour animaux
    - Raynal et Rauquelaure, Barral ; Laiterie Ladhuie, Fromagerie de la Lémance ; Vitamont, Favols ; DEUERER ;
  - La noisette: une filière en plein développement
    - 330 producteurs; stratégie d'accroissement de la production; stratégie de diversification

# Secteurs clés

---

- **Bois – forêt : une filière en convalescence**
  - Noyers, châtaigniers... une source de revenu pendant plusieurs siècles
  - Fermeture des Parquets Marty
  - Quelques entreprises porteuses de projets
    - Briolance Bois ; Plateforme Bois-Energie;
- **Métallurgie, mécanique, produits métalliques et minéraux : le déclin de l'usine de Fumel**
  - L'Usine de Fumel : « une ville, une usine »
  - Des activités connexes subsistent et tentent de se développer
    - Entreprise LEGER ; Briqueterie TELLUS-CERAM ;
  - Mécanique
    - MGA
- **GIFI, l'ovni villeneuvois**

# ENJEUX DE DÉVELOPPEMENT

---

# Enjeux territoriaux

---

- **Accompagner et stimuler le développement économique local**
  - Contexte : morosité et nostalgie d'un passé industriel et agricole glorieux
  - Vitalité du territoire: capacité d'innovation des entreprises et présence de savoir-faire de production et de transformation nombreux
  - Soutenir les projets locaux et accompagner les transitions
  - Question de l'ancrage des acteurs économique sur le territoire
- **Positionnement stratégique**
  - Des activités traditionnelles nombreuses liées aux ressources naturelles du territoire
  - Des compétences et des savoir-faire construits sur le temps long
  - Inscrire le territoire dans une trajectoire nouvelle en diversifiant le tissu économique et en se positionnant sur des activités innovantes.
    - Ex. Dynamique Noisettes Vs Prunes ; Bio Vs produits phytosanitaires

# Enjeux territoriaux

---

- **Attractivité résidentielle et ancrage local**
  - Cadre de vie et situation géographique favorable
  - Vieillissement de la population et nouvelles opportunités
  - Un territoire sous-valorisé malgré un potentiel résidentiel et touristique réel
  - Question de la définition et de la réappropriation de l'identité du territoire
    - Le Lot et ses coteaux, les pruneaux, les bastides, etc.
- **Emploi - Formation – Recrutement : entre enjeux sociaux et valorisation des compétences**
  - Des difficultés sociales bien marquées
  - Une dynamique de l'emploi particulièrement négative
  - Des enjeux Formation et Compétences en lien avec la problématique Recrutement

# Enjeux territoriaux

---

- **Gouvernance : un territoire de paradoxes**
  - Entre culture de la concurrence et approche coopérative
  - Culture de filière où une relative absence de dimension territoriale
  - Interconnaissance des acteurs publics et privés, capacité des acteurs à coordonner leurs actions
  - Une approche pragmatique du développement économique par les collectivités
- **Interterritorialité : une approche collaborative à exploiter**
  - Des relations saines et un bon travail collectif
  - Quelques tensions historiques entre Agen et Villeneuve-sur-Lot
  - Saisir des opportunités par la coopération territoriale

# En résumé...



# Merci pour votre attention

---



**Emmanuel NADAUD**  
[emmanuel.nadaud@univ-poitiers.fr](mailto:emmanuel.nadaud@univ-poitiers.fr)

**Olivier BOUBA-OLGA**  
[olivier.bouba.olga@univ-poitiers.fr](mailto:olivier.bouba.olga@univ-poitiers.fr)