

LES TERRITOIRES FRAGILES DE LA RÉGION NOUVELLE-AQUITAINE

Zone d'Emploi Saintes – Saint-Jean-d'Angély
- **Saintonge romane** -



Emmanuel NADAUD
Olivier BOUBA-OLGA

Saintes, 31/01/2018

Méthodologie de travail

Méthode mixte Quanti - Quali

- Analyses statistiques et bibliographiques
 - Données de cadrage ; Caractériser le contexte local; tissu économique ; Identification des secteurs clés et des dynamiques locales
- Entretiens terrain semi-directifs
 - Collectivités publiques et entreprises ; Enjeux de développement; Représentations

Méthodologie de travail

Territoire d'étude



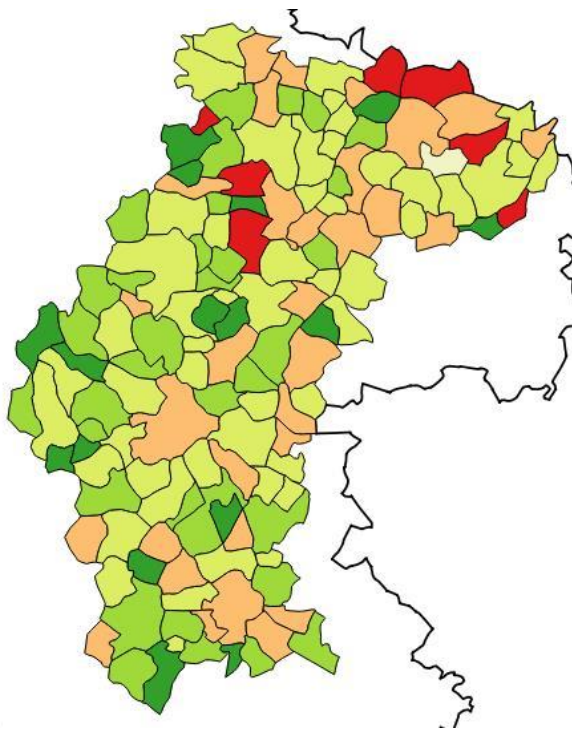
Principaux enseignements

- Une dynamique plutôt favorable reposant sur les atouts historiques du territoire
 - Situation géographique et cadre de vie
- Des difficultés et des inquiétudes importantes pour l'avenir, signe d'un territoire en déclin ?
 - Saintronic, Crédit Agricole
 - Technicentre, Coop Atlantique, Cité judiciaire
- Des opportunités nombreuses et des projets à construire
- Des enjeux forts en matière de gouvernance et d'interterritorialité

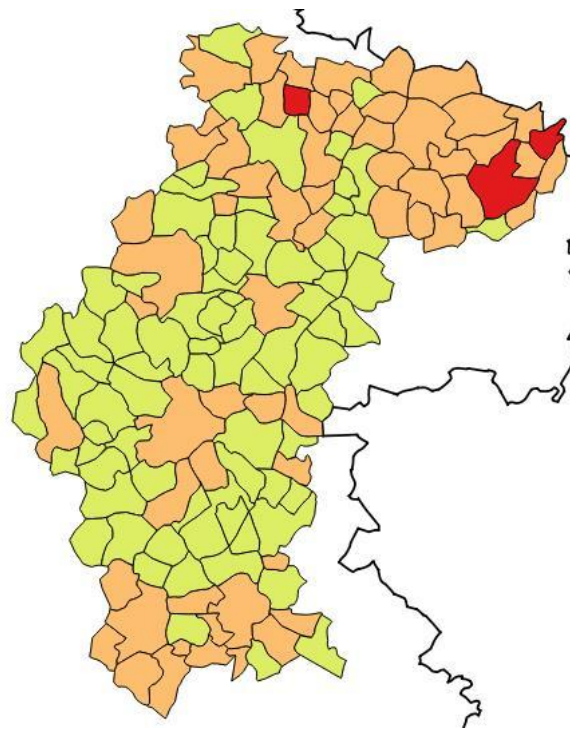
Une dynamique plutôt favorable

Population augmente sur la ZE : +0,53% par an (2008-2013)

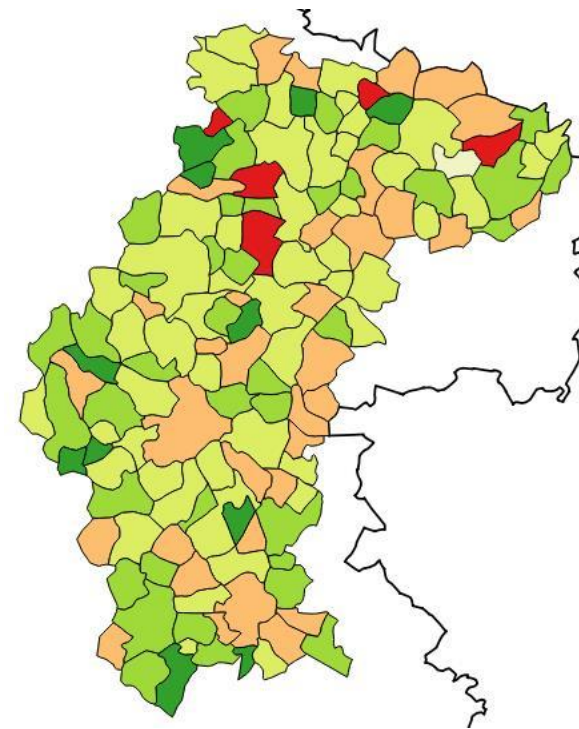
- Portée par un solde migratoire positif et élevé, signe d'un territoire attractif



**TCAM Zone d'Emploi
2008-2013**



**TCAM lié au solde naturel
2008-2013**

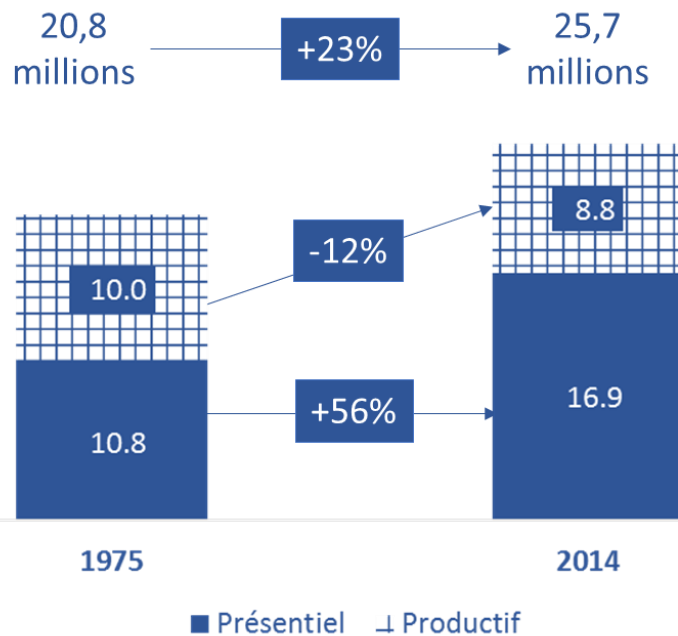


**TCAM lié au solde migratoire
2008-2013**

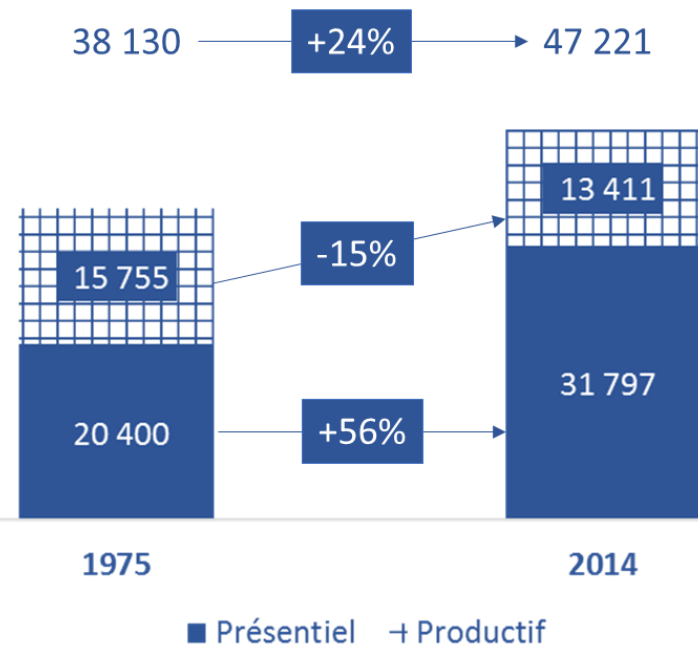
Une dynamique plutôt favorable

Emploi augmente sur la ZE: + 0,23% par an (2008-2013)

- Dynamique de l'emploi liée à l'emploi présentiel.

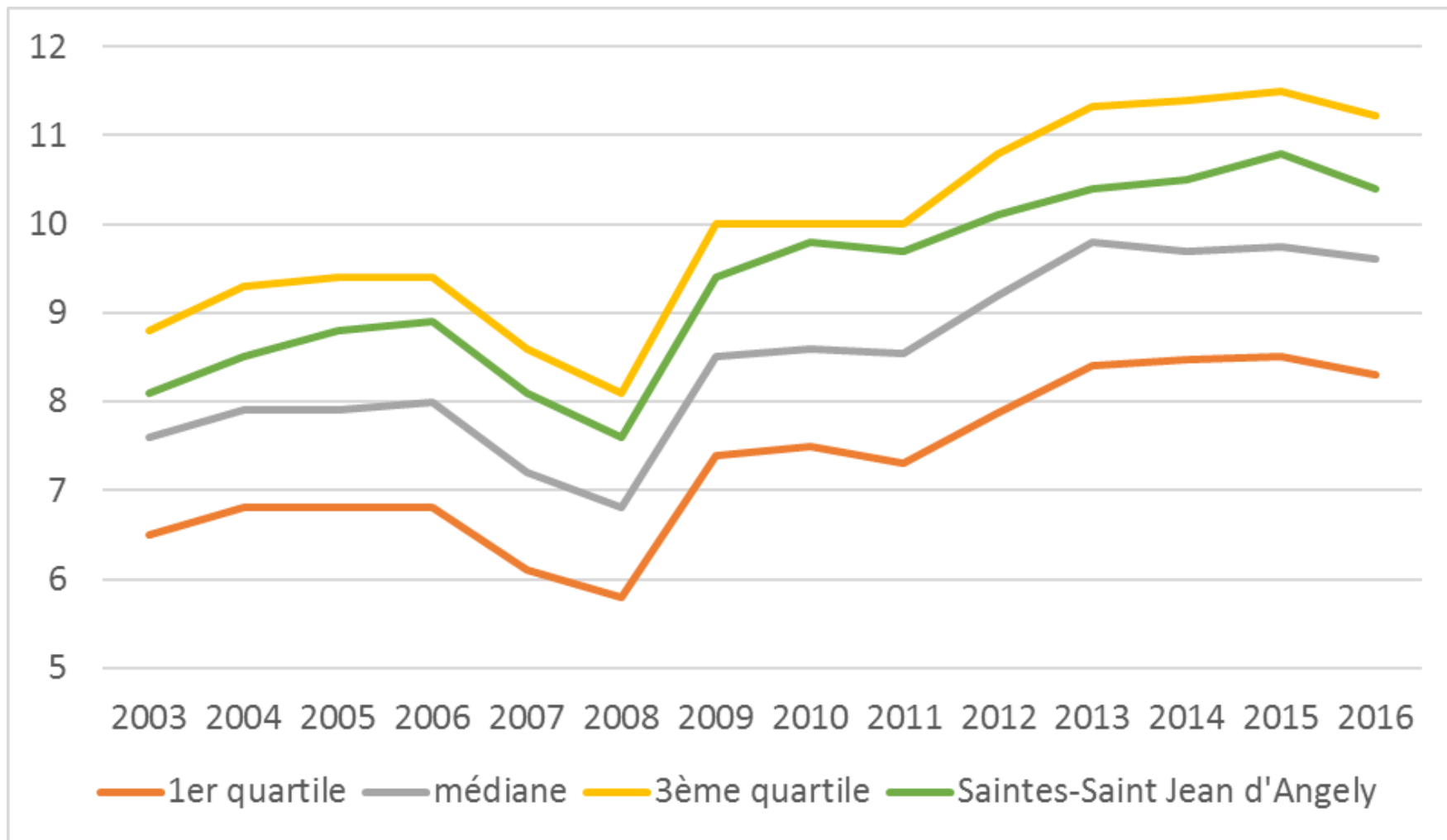


France métropolitaine



Saintes – Saint-Jean d'Angely

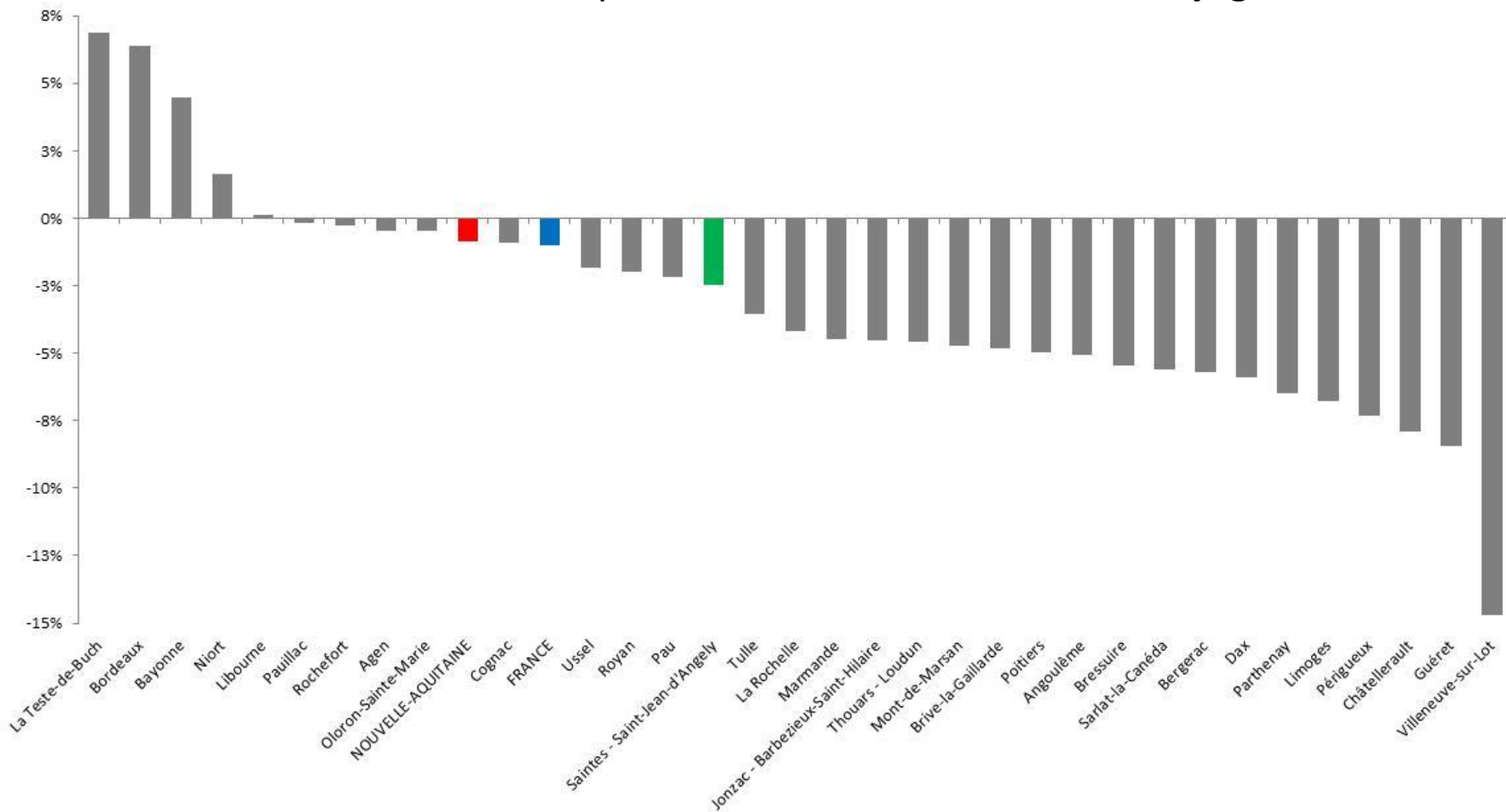
Taux de chômage élevé



Difficultés sur l'emploi privé

Baisse de l'emploi privé sur la ZE: -2,44% (2008-2015)

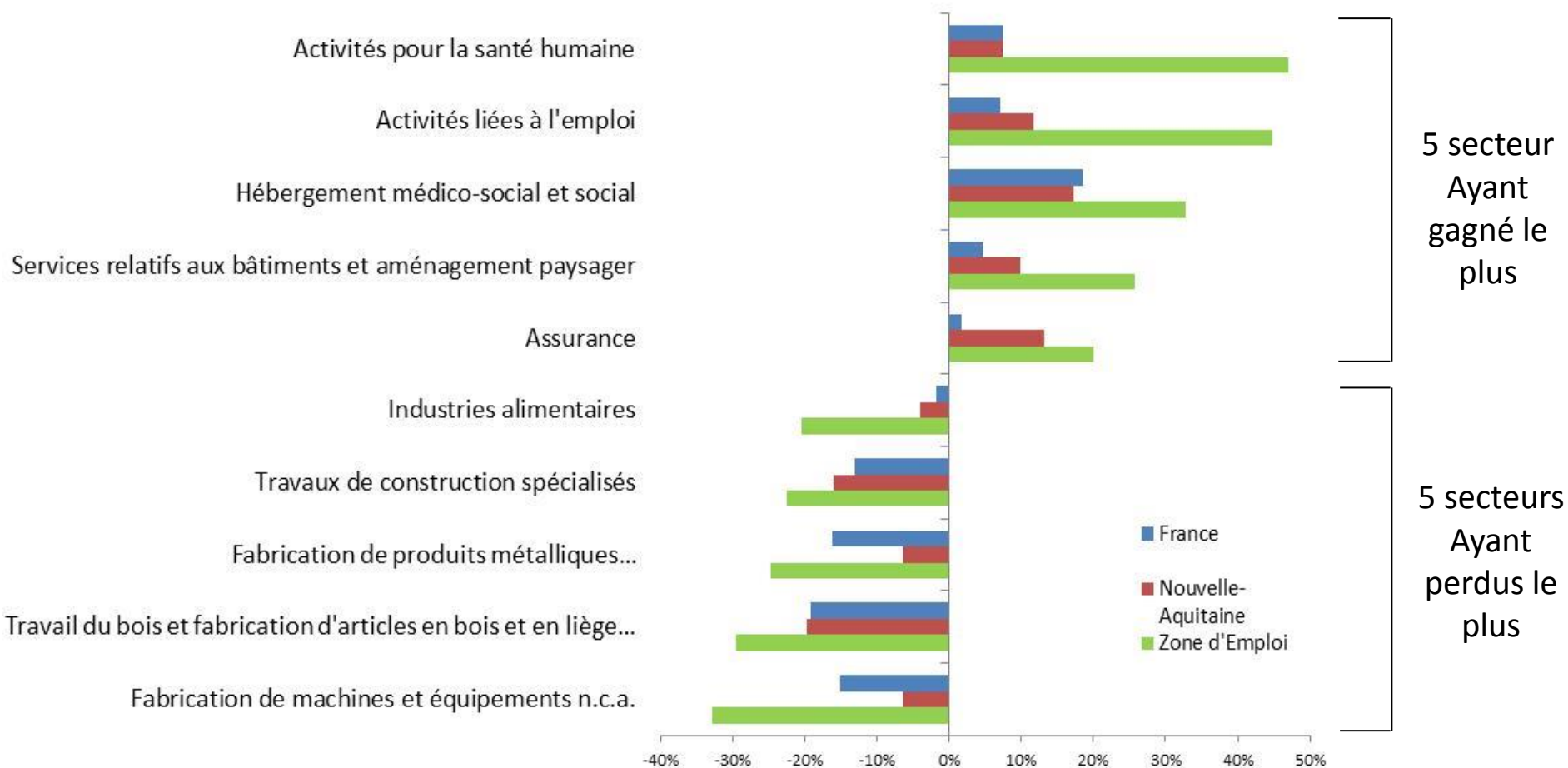
– Effets macro-économiques, sectoriels et territoriaux conjugués



Des effets différenciés selon les secteurs

EMPLOI PRIVÉ ET EFFETS TERRITORIAUX

– Taux de croissance de l'emploi privé 2008-2015

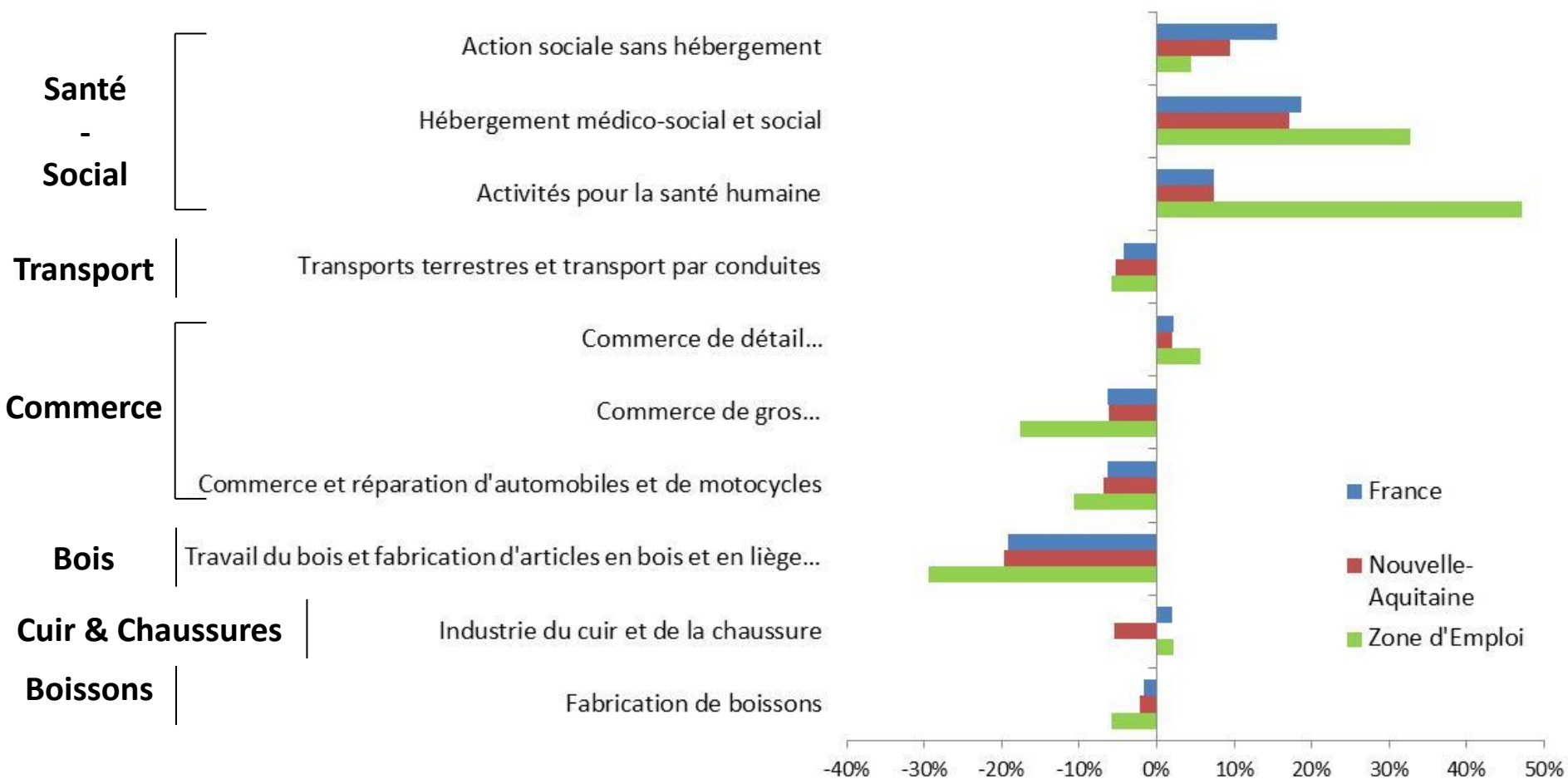


Des effets différenciés selon les secteurs

SECTEURS CLÉS ET EFFETS TERRITORIAUX

– Taux de croissance de l'emploi privé 2008-2015

Hors Agriculture



Secteurs et acteurs économiques clés

- Commerce / Économie sociale et solidaire
 - COOP Atlantique
- Santé - Social
 - Hôpitaux et structures sociales et paramédicales (Ex. à Gémozac: ESAT, Maison pour l'autisme, village d'enfants...)
- Agriculture – Viticulture et activités connexes
 - Distillerie Latreuille, Distillerie Merlet, etc.
- Des entreprises à reconnaissance nationale et européenne
 - ZOLUX (distributeur animalier) ; L'ANGELYS (glacier haut-de-gamme) ; ANTARES (sellerie haut-de-gamme) ; CEFAM-ATLAS (machines de lavage), etc.

Opportunités de développement

- Des projets à construire
 - Santé humaine et l'action sociale ; Silver Économie;
 - Économie résidentielle
 - Transport et logistique; Activités de services aux entreprises ;
 - Économie sociale et solidaire

- Des projets à accompagner
 - Une maîtrise du foncier retrouvée ? Ex. Cité entrepreneuriale, etc.
 - SCOT : un projet de territoire ?

=> Construire collectivement des projets

=> S'appuyer sur les acteurs locaux et les forces du territoires

Défaut de gouvernance

Gouvernance : facteur de développement économique

- Développement économique territorial
 - Un processus de développement se pilote et se négocie
 - Multiplicité et variété des acteurs aux intérêts variés et antagonistes
 - Construction d'actions collectives et de projets dans un cadre coopératif

- => **En Saintonge romane**
 - Des visions de l'action publique différentes
 - Des rapports conflictuels
 - Absence de synergie entre les acteurs locaux
 - Absence de stratégie et de projets collectifs
 - Inertie collective

Défaut de gouvernance

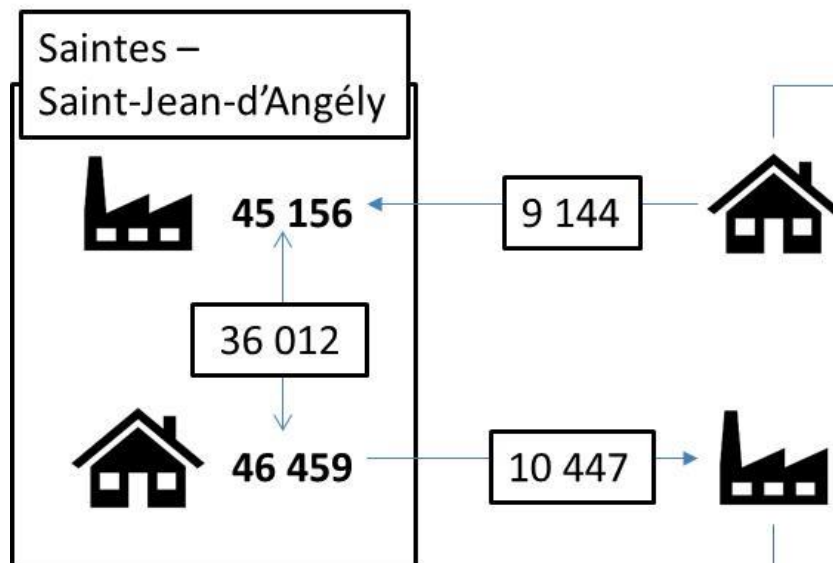
Gouvernance : facteur de développement économique

- Les « Institutions » : élément clé de développement
 - « Institutions formelles » et « Institutions informelles »
 - Vie de groupe et confiance
 - Des forces collectives durables nécessaire à la mise en œuvre d'un processus concerté de développement
 - => **En Saintonge romane**
 - Instabilité institutionnelle
 - Méconnaissance et méfiance réciproque entre dirigeants d'entreprises et élus
 - Des forces collectives durables à reconstruire
- « Les élus ont peur des entreprises, les entreprises ont peur des élus »

Des dynamiques interterritoriales à accompagner

MOBILITÉ DOMICILE - TRAVAIL

– Forte avec Cognac, Royan et Rochefort



| Zone d'emploi d'habitation | Effectifs | % | % cumulé |
|-----------------------------------|-----------|-----|----------|
| Royan | 2 160 | 24% | 24% |
| Cognac | 1 922 | 21% | 45% |
| Rochefort | 1 780 | 19% | 64% |
| Jonzac - Barbezieux-Saint-Hilaire | 1 024 | 11% | 75% |
| La Rochelle | 805 | 9% | 84% |
| Niort | 564 | 6% | 90% |
| Angoulême | 192 | 2% | 92% |
| Bordeaux | 168 | 2% | 94% |

| Zone d'emploi de destination | Effectifs | % | % cumulé |
|-----------------------------------|-----------|-----|----------|
| Cognac | 2 550 | 24% | 24% |
| Royan | 1 782 | 17% | 41% |
| Rochefort | 1 671 | 16% | 57% |
| La Rochelle | 1 236 | 12% | 69% |
| Jonzac - Barbezieux-Saint-Hilaire | 815 | 8% | 77% |
| Niort | 752 | 7% | 84% |
| Paris | 276 | 3% | 87% |
| Angoulême | 254 | 2% | 89% |
| Bordeaux | 223 | 2% | 91% |
| Poitiers | 111 | 1% | 93% |

Des dynamiques interterritoriales à accompagner

Des complémentarités territoriales sous-exploitées

« L'autre c'est l'ennemi, pas le partenaire »

– Des complémentarités nombreuses

- Royan : tourisme et effets rétro-littoraux
- Cognac : viticulture et complémentarité productif - présentiel
- Bordeaux, quel positionnement au nord de la capitale régionale ?

Merci pour votre attention



Emmanuel NADAUD
emmanuel.nadaud@univ-poitiers.fr

Olivier BOUBA-OLGA
olivier.bouba.olga@univ-poitiers.fr