

# LES TERRITOIRES FRAGILES DE LA RÉGION NOUVELLE-AQUITAINE

---

## Zone d'Emploi d'Ussel



Emmanuel NADAUD  
Olivier BOUBA-OLGA

Ussel, 06/09/2018

# Méthodologie de travail

---

---

---

---

## Méthode mixte Quanti - Quali

- Analyses statistiques et bibliographiques
  - Données de cadrage ; Caractériser le contexte local; tissu économique ; Identification des secteurs clés et des dynamiques locales
- Entretiens terrain semi-directifs (20)
  - Collectivités publiques et entreprises ; Enjeux de développement; Représentations

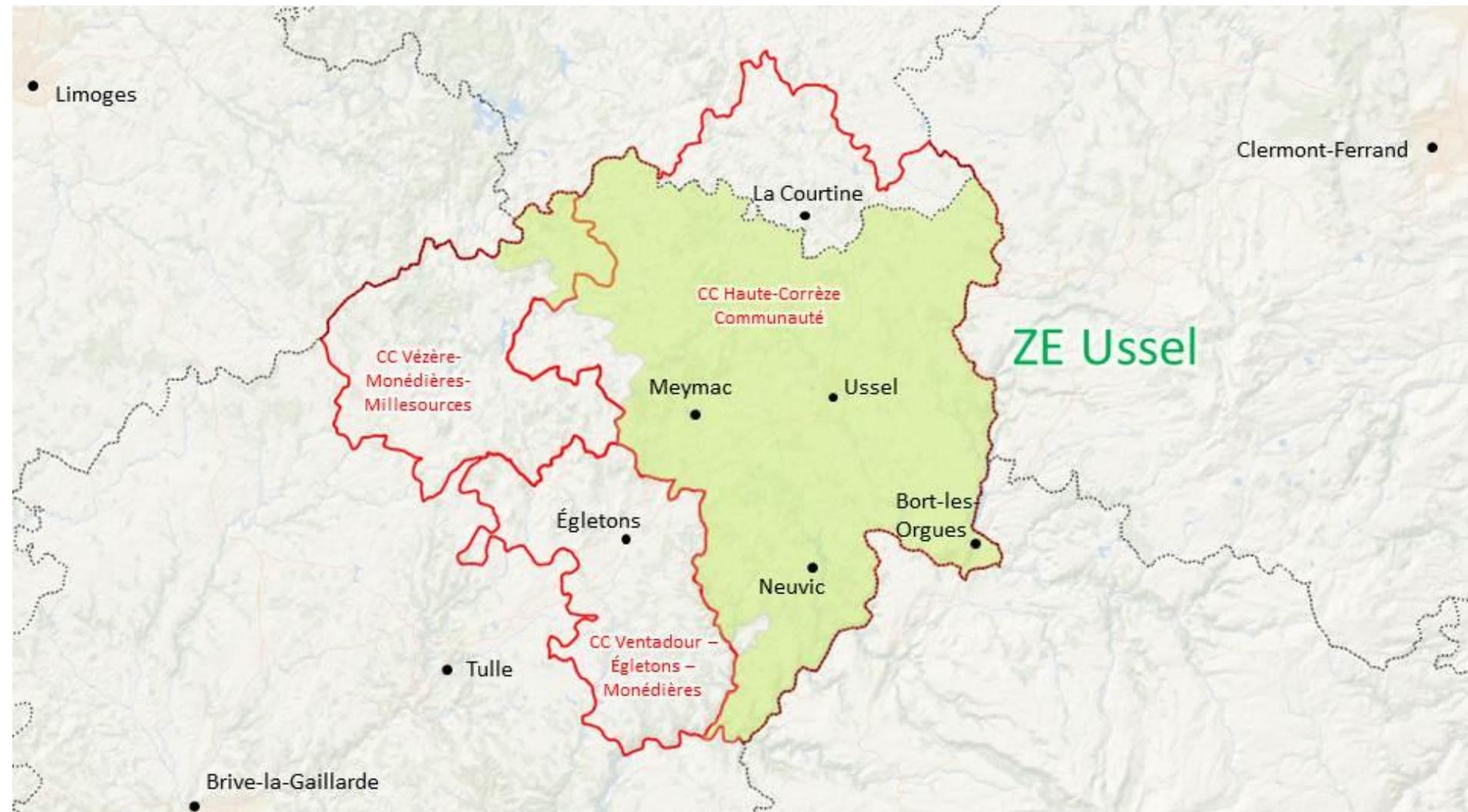
# Territoire d'étude

---

---

---

---



# Plan de la présentation



- Dynamique macro-territoriale
- Dynamiques sectorielles
- Enjeux de développement

# **DYNAMIQUE MACRO-TERRITORIALE**

---

# Evolution de la population 2010-2015

---

---

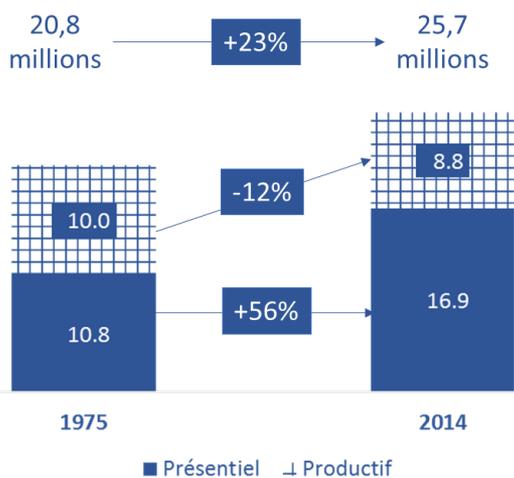
---

---

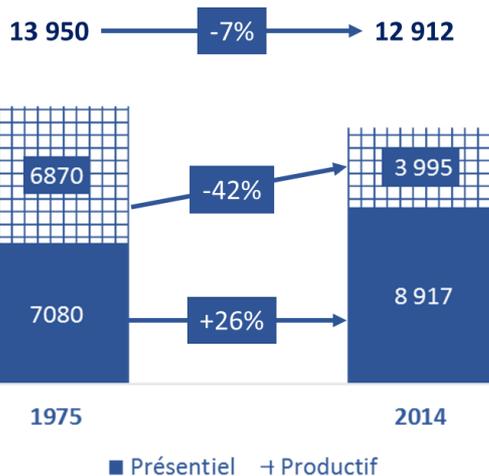
---

%	Ussel (7402)	Tulle (7401)	Nouvelle-Aquitaine	France
Variation de la population	-0,6	-0,2	0,6	0,5
dont variation due au solde naturel	-0,6	-0,7	0,0	0,4
dont variation due au solde apparent des entrées sorties	0,1	0,5	0,6	0,1

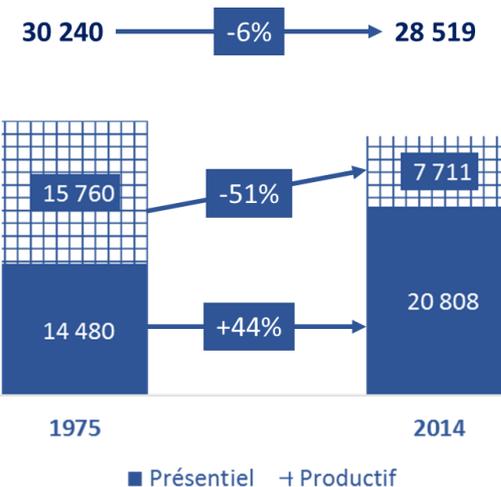
# Evolution de l'emploi total 1975-2014



*France métropolitaine*

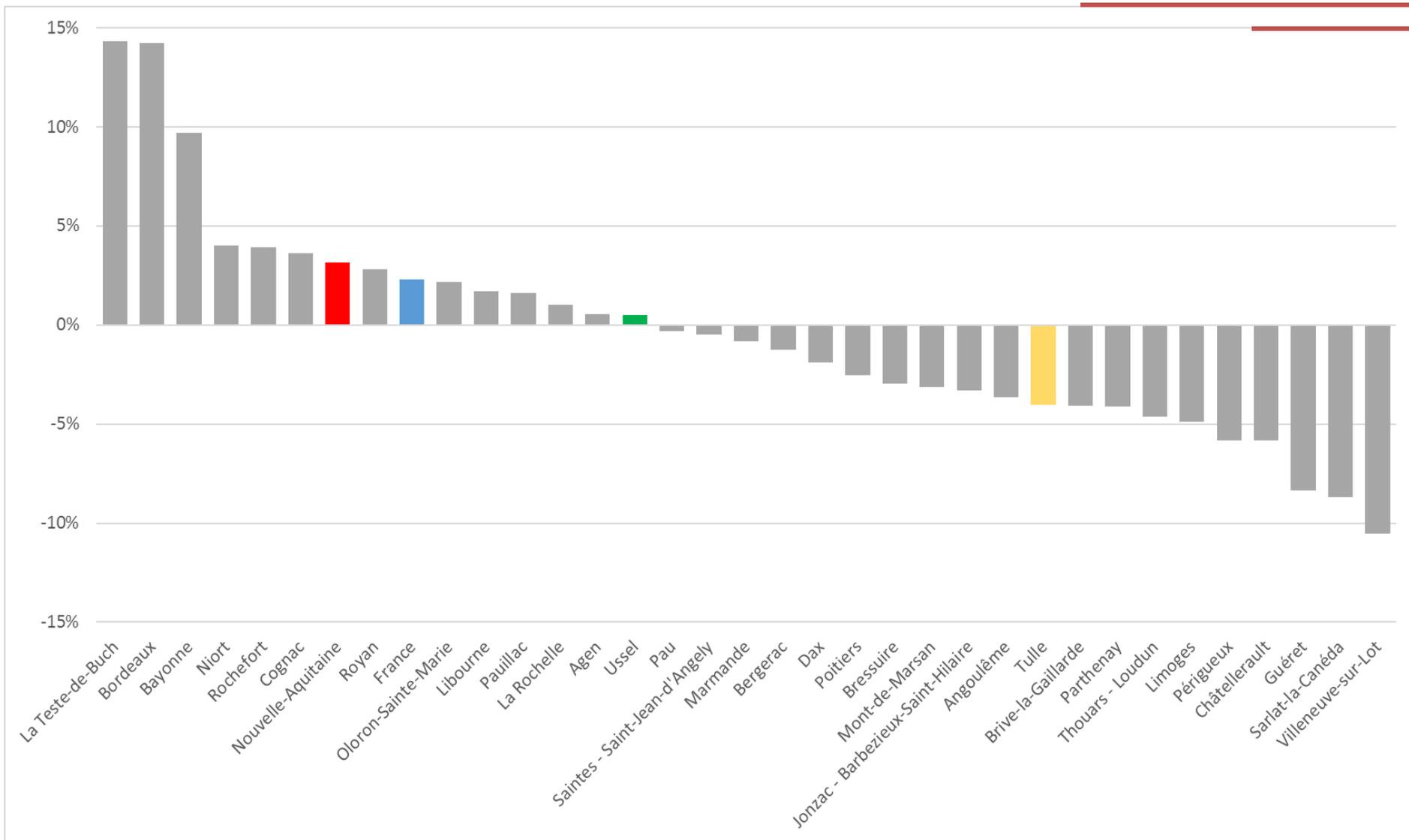


*Ussel*



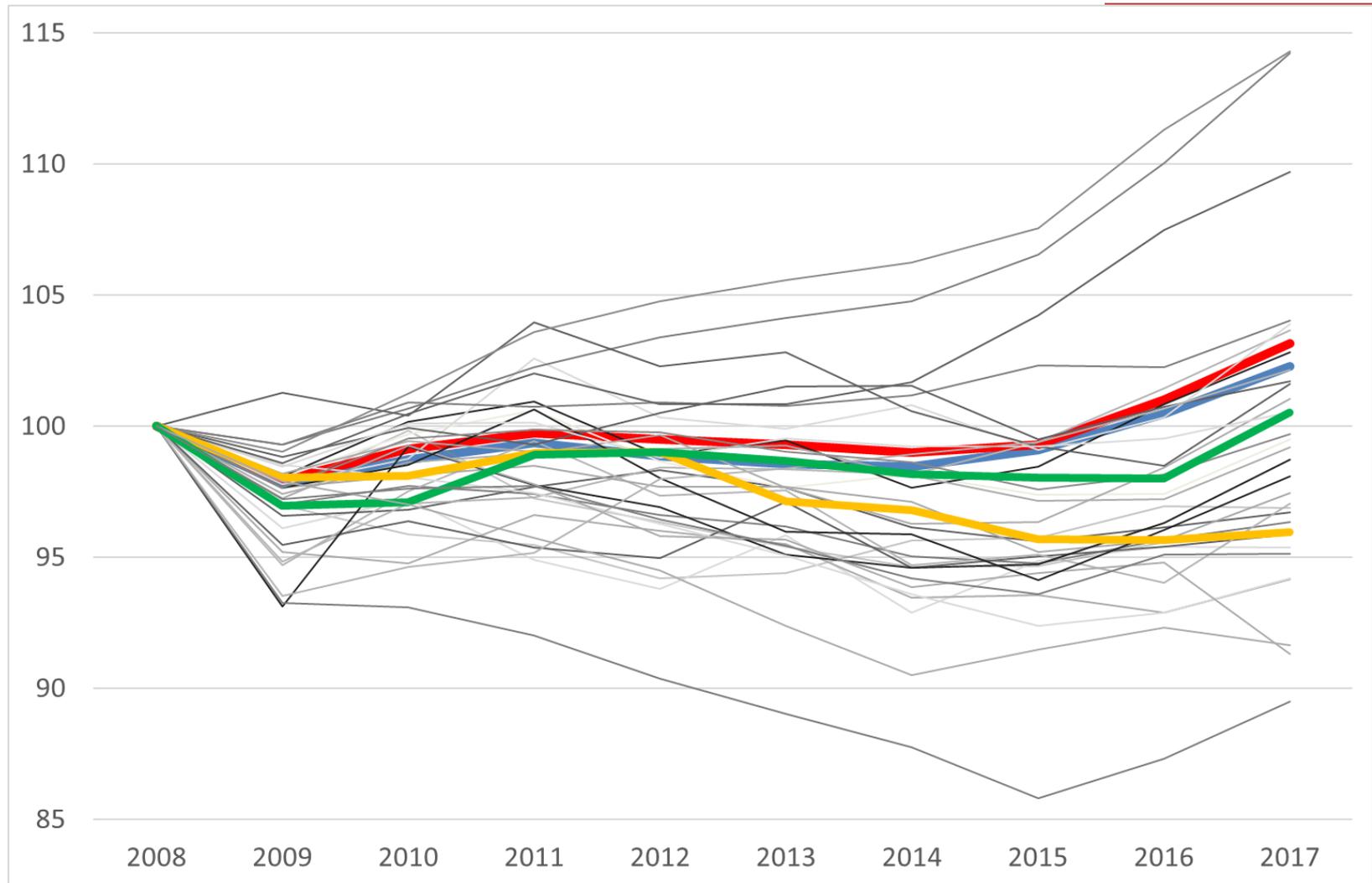
*Tulle*

# Evolution de l'emploi privé 2008-2017



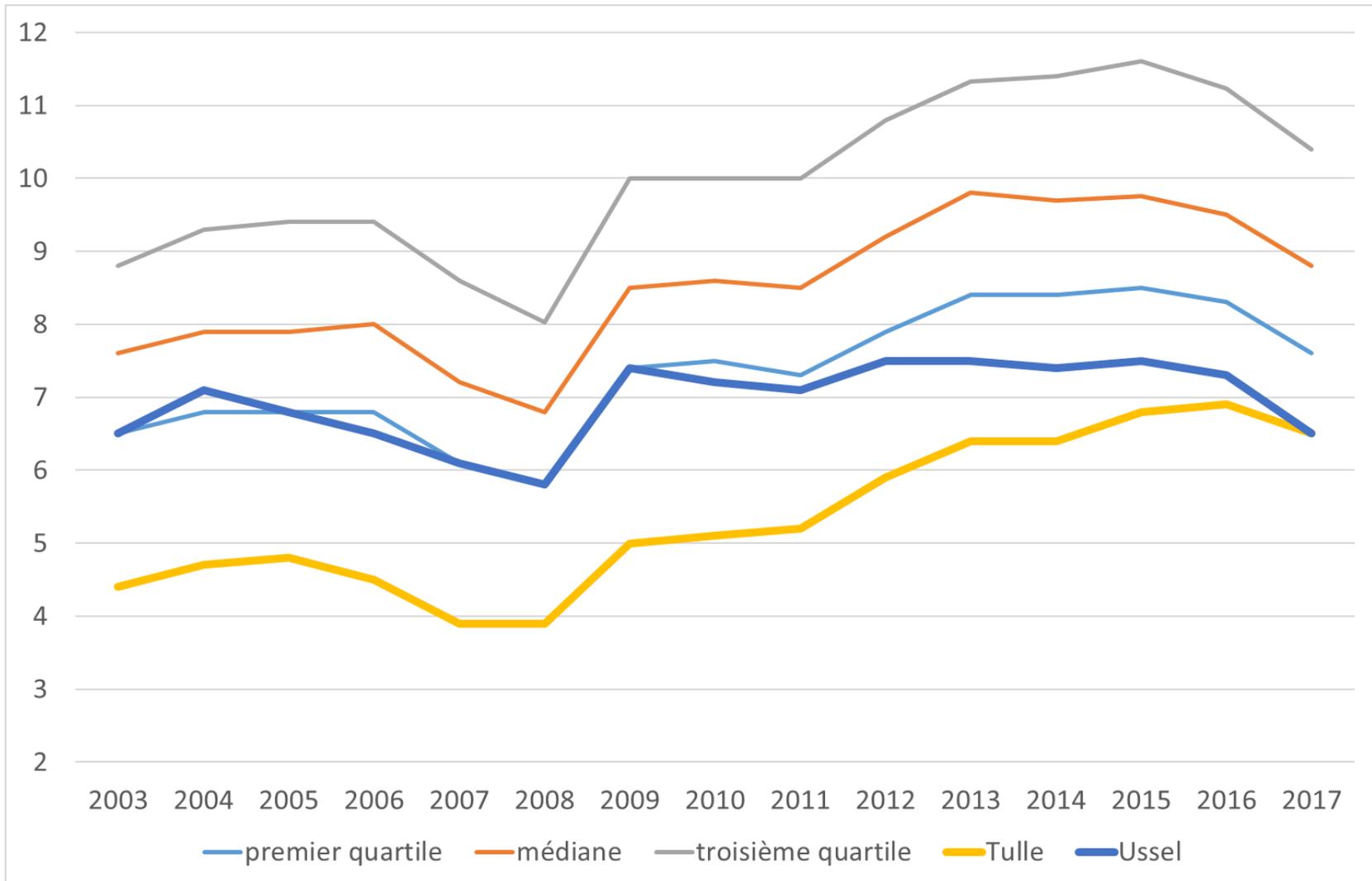
# Croissance de l'emploi privé 2008-2017

(base 100=2008)



France Nouvelle-Aquitaine Tulle Ussel Autres ZEs Nouvelle-Aquitaine

# Un taux de chômage faible



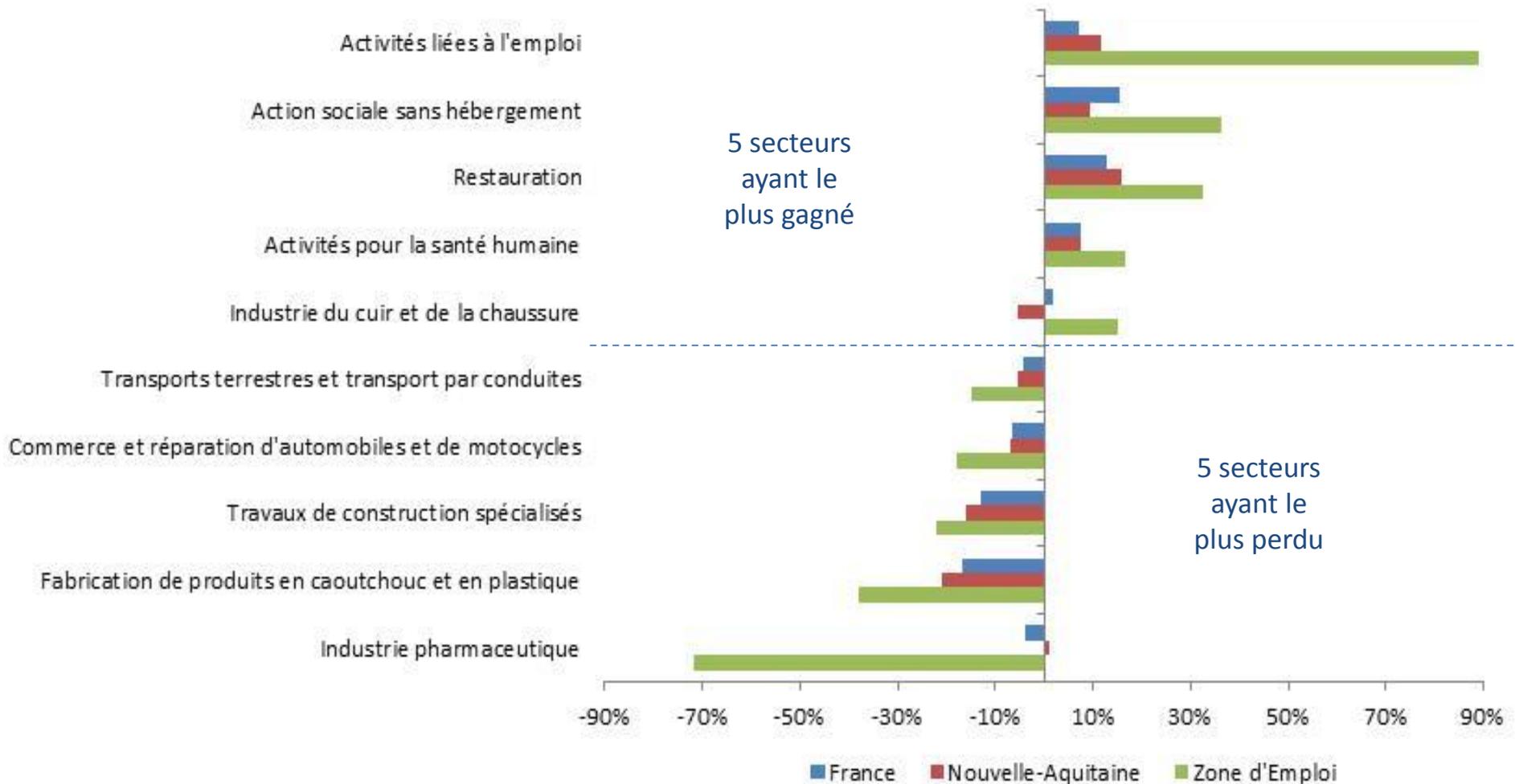
# **DYNAMIQUES SECTORIELLES**

---

# Des effets différenciés selon les secteurs

## EMPLOI PRIVÉ ET EFFETS TERRITORIAUX

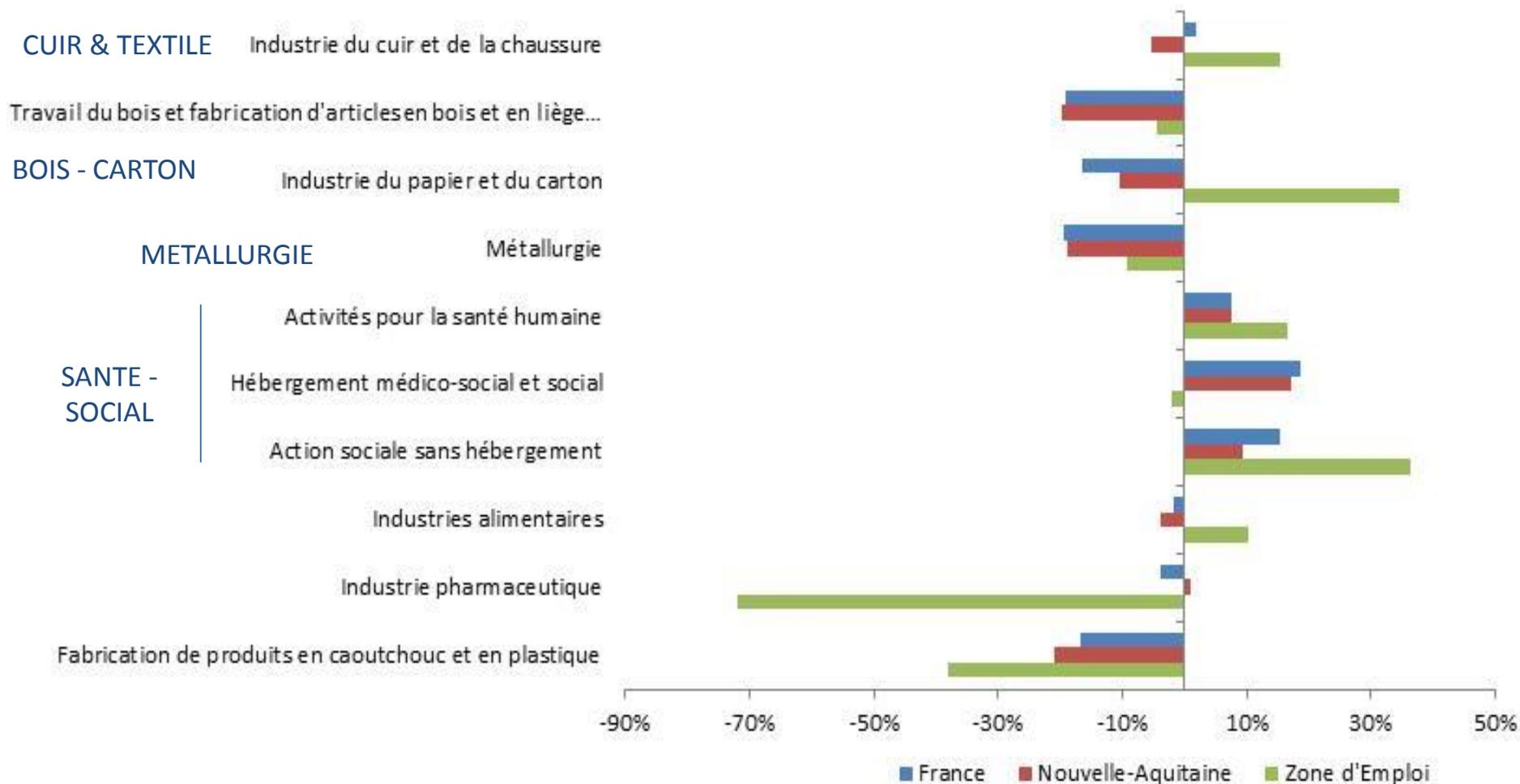
Taux de croissance de l'emploi privé 2008-2015



# Des effets différenciés selon les secteurs

## SECTEURS CLÉS ET EFFETS TERRITORIAUX

Taux de croissance de l'emploi privé 2008-2015



# Secteurs clés

---

---

---

---

- **Filière Bois : entretenir et valoriser la ressource locale**
  - Une ressource locale façonnée par les Hommes
  - Nombreuses activités liées à la gestion et l'exploitation forestière.
    - CFBL ; Cabinet COUDERT
  - Activités de transformation : charpentes et menuiseries, scieries, Fabrication de placage et de panneaux de bois.
    - Panneaux de Corrèze ; JELD-WEN ; POLYREY
  - Un secteur Carton non lié à la ressource locale
    - MPS, ORFIX
- **L'industrie pharmaceutique portée par Jacques Chirac**
  - Le centre logistique Pierre Fabre
  - Le laboratoire Martin Dow à Meymac

# Secteurs clés

---

---

---

---

---

- **Santé – Social et Handicap**

- Des structures hospitalières préservées
- La fondation Jacques Chirac au service du handicap

- **Métallurgie: La fonderie d’Ussel**

- De la Société des Fonderies d’Ussel à Constellium. Une spécialisation à l’origine dans la production de pièces pour l’industrie automobile, puis une reconversion vers le secteur aéronautique avec le soutien de Jacques Chirac.
- Des savoir-faire reconnus et des actifs très spécifiques.
- Une spécialisation dans les pièces en aluminium de très grande dimension.

# Secteurs clés

---

---

---

---

- **Maroquinerie et confection textile : de la tradition au secteur du Luxe**
  - Bort-les-Orgues, cité du cuir
  - Une longue histoire liée au cuir et à la confection textile : chapellerie, confection textile, filature, tanneries, etc.
  - La maroquinerie des Orgues: sous-traitant pour des grandes marques du luxe.
  - Une jeune-pousse: Chéri Bibi.
- **Industries alimentaires**
  - Viande bovine: Charal à Égletons; Abattoir d'Ussel
  - Porc, charcuteries et salaisons: L'Usselloise ; Auvernou ; l'Arédienne (Sarl Fonfreyde)

# ENJEUX DE DÉVELOPPEMENT

---

# Enjeux territoriaux

---

---

---

---

- **Accompagner et stimuler le développement économique local**
  - Question de l’ancrage des acteurs économique sur le territoire
  - Enjeu d’interconnaissance des acteurs afin d’anticiper les mutations et ancrer ces activités sur le territoire.
  - Accompagnement des TPE-PME
  - Conserver et exploiter les savoir-faire locaux
  - Réfléchir aux politiques de formation
  - Filière Bois: entretenir et valoriser la ressource locale; question de la création de valeur-ajoutée sur le territoire
- **La problématique du recrutement**
  - Dans tous les secteurs: métallurgie, Santé, Bois, Textile, etc.
  - Manque d’attractivité du territoire, mauvaise qualité et inadéquation des logements avec les besoins modernes, emploi du conjoint, pénibilité de certains postes, difficulté à attirer les cadres ou des spécialistes, etc.

# Enjeux territoriaux

---

---

---

---

---

- **Attractivité du territoire : valoriser ses atouts**
  - Des atouts sur la qualité de vie et un cadre Nature
  - Mais un déficit d'image : climat rude, territoire vieillissant, une ville-centre peu attractive, etc.
  - Une nécessaire réflexion sur la qualité de vie et les services à la population
  - Question de l'offre touristique en lien avec les atouts du territoires: sport, nature, patrimoine.
- **Vieillesse de la population et Silver Économie**
  - Un déclin démographique et une pyramide des âges défavorable.
  - Créer des opportunités: service à la personne et Silver économie.

# Enjeux territoriaux

---

---

---

---

- **Gouvernance : un territoire de projets à (re)construire**
  - Dépasser les clivages traditionnels
  - Mettre en place une ingénierie territoriale nouvelle
  - Capacité des acteurs locaux, publics et privés, à développer des projets nouveaux, individuellement et collectivement
  - Amener les acteurs de se comprendre, à coordonner leurs actions et définir des champs d'interventions communs
  
- **Interterritorialité : éviter le repli sur soi**
  - Sortir d'une logique de concurrence territoriale
  - Rechercher des complémentarités : Auvergne, Corrèze
  - Saisir des opportunités par la coopération territoriale
  - Ex. le tourisme avec l'Auvergne, la problématique recrutement, coopération dans le domaine de la Santé, etc.

# En résumé...

---

---



# Merci pour votre attention

---



Emmanuel NADAUD  
emmanuel.nadaud@univ-poitiers.fr

Olivier BOUBA-OLGA  
olivier.bouba.olga@univ-poitiers.fr