



RÉGION  
**Nouvelle-  
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire*

# **CONTRAT DE DYNAMISATION ET COHESION CHARENTE LIMOUSINE**



### **Le cadre régional d'intervention contractuel**

Au terme d'un dialogue approfondi avec ses territoires, lors de la séance plénière du 10 avril 2017, la Région Nouvelle-Aquitaine fixait ses objectifs en matière de politique contractuelle :

- Soutenir et développer les atouts de tous les territoires, en faisant en sorte que chacun puisse construire et porter des projets structurants de développement de l'économie, de l'emploi, de la transition énergétique et écologique, des services et équipements indispensables.
- Exprimer la solidarité régionale au bénéfice des territoires les plus vulnérables, qu'ils soient urbains, périurbains ou ruraux, en mobilisant des moyens spécifiques, complémentaires et innovants.

A ces objectifs, s'ajoute celui qui consiste à élargir le champ des missions de l'aménagement du territoire à la prévention et au traitement des mutations économiques et des crises sectorielles qui affectent certains bassins d'activité.

Enfin, et ce n'est pas le moindre, la Région a fait du soutien au développement de ses territoires ruraux et à la revitalisation des centres-bourgs et centres villes, une priorité de sa politique d'aménagement du territoire.

Deux types de contrats sont déployés : les contrats d'attractivité (pour les territoires les moins vulnérables) et les contrats de dynamisation et de cohésion (pour les territoires en situation de vulnérabilité forte ou relative).

Le territoire de la Charente Limousine a manifesté le souhait d'élaborer un contrat de dynamisation et de cohésion avec la Région.

### **Un territoire de projet : la Charente Limousine**

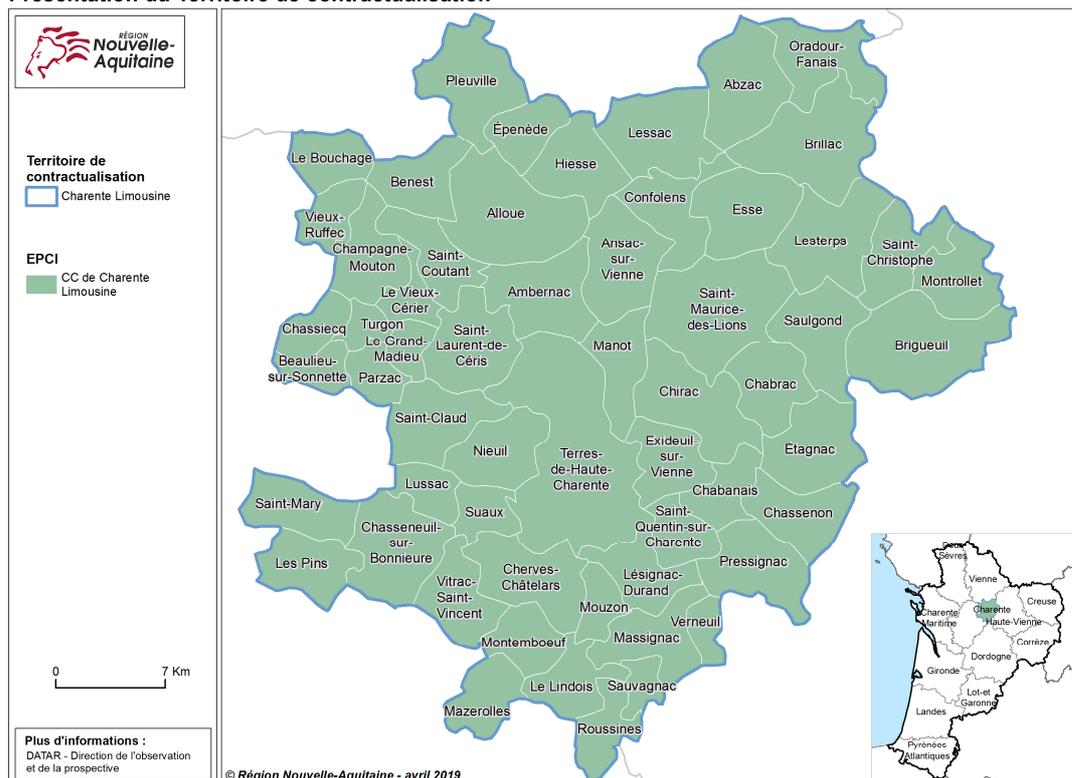
Le territoire de contractualisation de la Charente Limousine se situe au nord-est du département de la Charente entre l'agglomération d'Angoulême et les communautés urbaines de Limoges et Grand Poitiers, à proximité du pôle haut-viennois de Saint-Junien. Il correspond au périmètre de la communauté de communes de Charente Limousine, issue de la fusion, en 2017, de la communauté de communes du Confolentais et de la communauté de communes de Haute Charente. En 2014, il comptait 36 000 habitants répartis dans 58 communes.

Ce territoire rural est structuré autour de trois pôles d'emploi, celui de Confolens (2 300 emplois), de Chasseneuil-sur-Bonnieure (1 430 emplois) et de Roumazières-Loubert (1 350 emplois). Ces derniers concentrent 23 % de la population de ce territoire et 43 % des emplois.

La Charente Limousine dispose d'un modèle de développement de type productif, lié à la présence d'entreprises industrielles conséquentes (matériaux de construction, filière bois et carton notamment). Ce modèle est cependant en mutation : le territoire connaît une fragilisation de ses forces productives, avec des pertes d'emploi marquées sur la période récente, non compensées par la création d'emplois présents.

Le niveau de revenu des ménages est sensiblement inférieur aux moyennes des territoires ruraux de Nouvelle-Aquitaine : la Charente Limousine fait partie des territoires de contractualisation néo-aquitains les plus touchés par la pauvreté. La dynamique démographique du territoire s'inscrit de plus dans une longue trajectoire de décroissance. De plus, malgré une stabilisation entre 1999 et 2009, la Charente limousine a enregistré depuis 2009 de nouvelles pertes de population entre 2009 et 2014.

## Présentation du Territoire de contractualisation



Une présentation synthétique des principales conclusions du diagnostic du territoire et des principaux enjeux et axes stratégiques de développement retenus figurent en annexe 1.

### La situation de vulnérabilité du territoire

La nouvelle politique contractuelle de la Région apporte un soutien différencié en fonction du degré de vulnérabilité du territoire. Quatre domaines de vulnérabilité ont été définis au regard des compétences principales et ambitions régionales pour caractériser la situation relative des territoires :

- le revenu des ménages,
- l'emploi et le marché du travail,
- le niveau de formation de la population,
- la démographie et l'accessibilité aux services de la vie courante.

Un indicateur synthétique calculé en fonction du nombre de domaines pour lesquels l'EPCI (établissement public de coopération intercommunale) présente une vulnérabilité a classé la Communauté de communes de Charente Limousine en vulnérabilité forte.

### La stratégie de développement du territoire de Charente Limousine

Tenant compte des enjeux issus du diagnostic, le territoire a établi une stratégie en 2 axes :

#### **Axe 1 : Soutenir et consolider l'attractivité économique du territoire, créatrice de richesses**

##### 1.1. Renforcer l'attractivité du territoire

La consolidation du levier productif, point fort du territoire, est essentielle et implique de travailler sur l'image du territoire et ses atouts, gages d'attractivité, au voisinage des trois pôles urbains d'Angoulême, Poitiers et Limoges.

## 1.2. Valoriser les productions locales

Le territoire dispose d'atouts pour développer des circuits courts alimentaires, à destination de ses propres habitants et usagers mais aussi des consommateurs des pôles urbains voisins. Les synergies entre acteurs sont à favoriser, notamment en matière de mutualisation des outils de transformation et de commercialisation.

Exemples de projets :

- Action économique collective, dynamisation du tissu économique local (commerces, services de proximité)
- Création d'un point de vente de produits locaux à Saint-Maurice-des-Lions
- Développement de la SCIC Terres en Chemin pour favoriser le développement d'une agriculture citoyenne et responsable

## **Axe 2 - Maintenir et améliorer la qualité de vie en Charente Limousine**

### 2.1. Renforcer l'offre de services à la population

La situation sociale du territoire nécessite de renforcer l'offre d'accès aux services de la population, tout en augmentant l'attractivité du territoire pour l'installation de nouveaux ménages.

### 2.2. Consolider les équipements et les sites majeurs du territoire

La Charente Limousine dispose de sites touristiques et d'équipements à mettre en valeur et en synergie pour concourir à son attractivité à l'égard de nouvelles populations et des touristes.

### 2.3. Développer le lien social

Le maintien et le développement de liens sociaux et de solidarité constituent un levier pour la dynamisation démographique de la Charente Limousine.

Exemples de projets :

- Dynamisation du centre-bourg de Confolens
- Création d'un pôle d'accueil pour les structures d'insertion
- Création d'une maison de services au public avec point d'accès au droit à Chasseneuil-sur-Bonnieure
- Soutien à l'action culturelle de la Maison Maria Casarès

Le présent contrat constitue le cadre de mise en cohérence sur le territoire de projet, des politiques sectorielles de la Région. A ce titre, il tient compte des actions contractualisées dans le cadre des politiques sectorielles, ainsi que des actions conduites par la Région dans ses domaines de compétences comme l'éducation, la mobilité, la formation professionnelle, sur le territoire de la Charente Limousine et qui ont un impact direct sur son développement.

- Programme LEADER (Liaison Entre Actions de Développement de l'Economie Rurale) 2015-2020 : Le territoire de contractualisation bénéficie d'un programme LEADER, pour lequel 1 602 067 € de FEADER a été attribué au Groupe d'Action Locale de Charente Limousine.

- Investissements des lycées : La PPI relative aux lycées prévoit sur 2017-2021 2,9 millions d'euros de travaux de rénovation énergétique au lycée Emile Roux de Confolens.

La Région accompagne également les acteurs et projets culturels structurants du territoire, en soutenant notamment la Maison Maria Casarès à Alloué et plusieurs compagnies artistiques (Les Chiens Andaloux à Saint Laurent de Cérés, Les Tout par Terre à Chasseneuil-sur-Bonnieure).

## Article 1 : OBJET DU CONTRAT

Le présent **contrat de dynamisation et de cohésion** a pour objet de préciser les modalités du partenariat entre la Région et le territoire de projet de la Charente Limousine.

Il rappelle les principaux objectifs et priorités poursuivis par le territoire de projet, et soutenus par la Région.

Il identifie les conditions de mise en œuvre des opérations identifiées dans **un plan d'actions pluriannuel**, élaboré conjointement entre la Région et le territoire de projet.

Il prend en compte les opérations conduites par la Région, dans l'exercice de ses domaines de compétences, et présentant un impact direct sur le développement du territoire de projet.

Il offre à l'ensemble des contractants une visibilité financière sur plusieurs exercices budgétaires pour mener à bien la stratégie de développement et d'attractivité du territoire de projet.

Le territoire de projet s'engage à poursuivre les objectifs décrits dans sa stratégie territoriale, et à mettre en œuvre pour ce faire les opérations décrites dans le plan d'actions.

La Région s'engage à soutenir les opérations inscrites dans le plan d'actions pluriannuel à travers la mobilisation de ses politiques sectorielles et contractuelles, dans la limite de ses disponibilités budgétaires fixées annuellement.

Les actions contractualisées s'inscrivent dans les axes stratégiques identifiés. Ces actions prévisionnelles seront soutenues financièrement par la Région sous réserve :

- qu'elles s'inscrivent dans les compétences reconnues à la Région,
- qu'elles remplissent les conditions définies dans les règlements régionaux, les Appels à Projets, les Appels à Manifestations d'Intérêt,
- des capacités de financement autorisées par le budget annuel de la Région.

L'appui régional concerne :

- le **programme d'actions pluriannuel du territoire**, relevant des domaines de compétences régionales, qui sera accompagné par les politiques sectorielles ainsi que par des dispositifs d'appui spécifiques afin de renforcer le tissu économique local et favoriser l'accès des habitants à un maillage de services de proximité ;
- **l'ingénierie du territoire**. La mobilisation d'une ingénierie performante est indispensable pour favoriser le développement des territoires. L'enjeu est de recréer, sur les territoires fragiles, de la valeur ajoutée par le développement de l'innovation, des compétences et de l'entrepreneuriat. Les modalités du soutien de la Région à l'ingénierie du territoire de la Charente Limousine feront l'objet d'une convention ad hoc et d'un dialogue de gestion annualisé.

S'agissant des opérations pour lesquelles des aides sont sollicitées au titre des programmes européens dont la Région est autorité de gestion, les montants inscrits dans le contrat ne sont qu'indicatifs et ne seront réputés définitifs qu'à l'issue du processus d'instruction et de sélection.

L'éventuel refus de mobilisation des crédits européens n'entraîne aucune compensation par des crédits régionaux.

## **Article 2 : DUREE DU CONTRAT**

Le présent contrat est conclu pour une durée de 3 ans, du 1<sup>er</sup> janvier 2020 au 31 décembre 2022.

Les opérations du territoire identifiées dans le plan d'action pluriannuel devront faire l'objet d'un début d'exécution dans l'année qui suit la décision d'intervention, et d'un engagement financier de la Région avant la fin du contrat.

## **Article 3 : MODALITES DE MISE EN ŒUVRE DU CONTRAT**

Les opérations concourant au développement et à l'attractivité du territoire de projet et sollicitant une aide régionale ont vocation à figurer dans le plan d'actions pluriannuel du présent Contrat. Les montants inscrits dans le plan d'action sont donnés à titre estimatif et prévisionnel.

Pour chaque opération, il appartiendra au maître d'ouvrage bénéficiaire d'adresser un dossier de demande de subvention aux services concernés de la Région.

Les décisions de financement des actions retenues seront prises, après instruction par la Région, par la Commission permanente, conformément aux procédures et règlements d'intervention en vigueur et sous réserve des disponibilités financières régionales.

Chaque opération financée fera l'objet d'une convention d'application conclue entre la Région et le maître d'ouvrage bénéficiaire de l'aide régionale.

## **Article 4 : GOUVERNANCE DU CONTRAT**

La gouvernance du présent Contrat sera assurée par un comité de pilotage co-présidé par le Président de la Région (ou son représentant) et les représentants élus du territoire de projet. Ce comité sera mis en place dès la signature du contrat.

Le Comité de pilotage a vocation à se réunir au moins deux fois par an, pour piloter et suivre l'exécution du contrat, en assurer le suivi et l'évaluation. Espace de dialogue entre la Région et les acteurs du territoire, le comité de pilotage actualise de façon annuelle la liste des opérations prévues au Contrat et anticipe les évolutions de tous ordres du territoire de projet.

La composition de ce comité recherche une mixité de représentation élus/socio-professionnels et femmes/hommes. La Région sera attentive à la diversité et représentativité des acteurs selon la stratégie du contrat. La composition du Comité de pilotage pourra évoluer au gré des besoins identifiés au fil de l'eau.

Il sera proposé au CESER de désigner un·e représentant·e pour associer la société civile régionale à cette démarche contractuelle.

## **Article 5 : COMMUNICATION AUTOUR DU CONTRAT**

Le territoire de projet et les maîtres d'ouvrage bénéficiaires s'engagent à assurer la publicité de la participation financière de la Région pour chacune des opérations inscrites dans le Contrat.

Les modalités de communication seront définies pour chaque opération dans le cadre de la convention d'application financière idoine.

Le territoire de projet s'engage également à informer régulièrement les habitants de leur territoire via leurs supports d'informations (bulletins, site internet, réseaux sociaux...) des

grands projets et des principales actions de la Région (TER, Très haut débit, festivals,...) dont les informations seront fournies par la Région.

Dans le cadre de la démarche de marketing territorial que porte la Région Nouvelle-Aquitaine, les co-contractants pourront contribuer au projet d'attractivité régionale en s'inspirant des recommandations stratégiques qui pourront lui être proposées. Selon les besoins, ces recommandations pourront être intégrées dans les différents supports de communication en lien avec l'attractivité que le territoire pourra mettre en œuvre. Des projets collectifs pourront également être élaborés afin de favoriser le rayonnement de la Nouvelle-Aquitaine. En cas de lancement d'une démarche de marketing territorial sur leur territoire, les co-contractants prendront contact avec l'équipe dédiée au Conseil régional.

#### **Article 6 : MODIFICATION DU CONTRAT**

Pour permettre aux signataires du présent contrat de disposer d'une vision programmatique et budgétaire stable pendant la durée de la contractualisation, le plan d'actions pluriannuel du territoire présenté en annexe pourra faire l'objet d'une actualisation par le Comité de pilotage, sous réserve de s'inscrire en cohérence avec la présente stratégie.

Dans l'hypothèse où des changements seraient apportés au statut juridique des signataires de la présente convention (création de PETER, fusion d'EPCI...), la nouvelle entité juridique sera substituée de plein droit à l'ancienne structure signataire. Les co-contractants sont informés de la substitution de personne morale par la nouvelle entité juridique.

#### **Article 7 : RESILIATION DU CONTRAT ET LITIGES**

En cas de non-respect par l'une des parties des termes du présent contrat, celui-ci peut être résilié par la partie la plus diligente, à l'expiration d'un délai de 3 mois suivant l'envoi par cette dernière à la partie défaillante, d'une lettre exposant ses griefs, adressée en recommandé avec accusé réception valant mise en demeure.

En cas de contestation sur l'interprétation ou l'application de la présente convention, les parties s'engagent, préalablement à tout recours contentieux, à tenter de régler leur différend par voie de conciliation. Si dans le délai de trois mois à compter de l'envoi par la partie la plus diligente des motifs de la contestation aucun accord n'est trouvé, les parties ont la faculté de saisir le Tribunal administratif de Bordeaux de l'objet de leurs litiges.

## **Article 8 : EVALUATION ET BILAN DEFINITIF DU CONTRAT**

Les modalités d'évaluation du Contrat seront proposées par la Région dans le cadre de la gouvernance du Contrat.

Les modalités d'évaluation de chaque opération seront définies dans le cadre de la convention d'application financière idoine.

A l'issu du contrat, il est prévu d'effectuer un bilan quantitatif et qualitatif, s'inscrivant dans une démarche plus globale d'évaluation de la politique contractuelle territoriale.

Le travail afférent à ce bilan définitif sera à la charge des services de la Région pour les actions conduites directement par la collectivité régionale au bénéfice du territoire, et au territoire de projet pour les opérations conduites par des maîtres d'ouvrages locaux.

Fait à Bordeaux, le

En 2 exemplaires

Le Président  
du Conseil Régional Nouvelle-Aquitaine,

Le Président de la Communauté de  
communes de Charente Limousine

**Alain ROUSSET**

**Philippe BOUTY**

## **Liste des annexes**

**Annexe 1** : Synthèse du diagnostic, des enjeux et de la stratégie de développement du territoire

**Annexe 2** : Plan d'actions pluriannuel Prévisionnel du territoire

## **SYNTHESE DU DIAGNOSTIC ET DES ENJEUX DU TERRITOIRE**

### **CHARENTE LIMOUSINE**

Le territoire de contractualisation de la Charente Limousine se situe au nord-est du département de la Charente entre l'agglomération d'Angoulême et les communautés urbaines de Limoges et Grand Poitiers, à proximité du pôle haut-viennois de Saint-Junien. Il correspond au périmètre de la communauté de communes de Charente Limousine, issue de la fusion, en 2017, de la communauté de communes du Confolentais et de la communauté de communes de Haute Charente. En 2014, il compte 36 000 habitants répartis dans 58 communes.

Ce territoire rural est structuré autour de trois pôles d'emploi, celui de Confolens (2 300 emplois), de Chasseneuil-sur-Bonnieure (1 430 emplois) et de Roumazières-Loubert (1 350 emplois). Ces derniers concentrent 23 % de la population de ce territoire et 43 % des emplois.

Le territoire bénéficie d'infrastructures de transport structurantes. Il est traversé par la RN141 qui fait partie de l'axe centre Europe Atlantique et le relie à Angoulême et Bordeaux, Saint-Junien et Limoges, ainsi que la ligne TER Angoulême-Limoges (en partie fermée à la circulation ferroviaire depuis mars 2018). Confolens, principal pôle du territoire, est à l'écart de ces axes structurants. A la croisée de routes départementales, il est à 1h d'Angoulême et de Limoges, 1h20 de Poitiers.

#### **Un modèle de développement de type « productif » en mutation**

La Charente Limousine dispose d'un modèle de développement de type « productif » mis en évidence par une surreprésentation des revenus productifs exportateurs dans le processus de captation de revenus en provenance de l'extérieur. Ce modèle pourrait laisser penser qu'il dispose de modalités de fonctionnement socio-économique très spécialisées. La réalité est en fait plus nuancée : le modèle semble en mutation, à la fois en voie de socialisation et de diversification. En effet, le levier productif connaît une trajectoire défavorable sur ce territoire, probablement à l'origine d'une détérioration de la situation sociale. L'accroissement des transferts sociaux qu'engendre ces difficultés, ainsi que le poids croissant des pensions de retraite dans le processus de captation de revenus du fait d'un vieillissement accentué de la population rendent le développement du territoire de plus en plus dépendant des mécanismes nationaux de redistribution. En parallèle, une diversification du modèle de développement semble à l'œuvre, au travers de la mobilisation de revenus pendulaires significatifs. Ces revenus, « importés » par les actifs qui résident sur le territoire et travaillent hors de son périmètre, bien qu'ils ne soient pas significativement surreprésentés, constituent un important levier de captation complémentaire.

Au final le modèle de développement induit actuellement une captation de richesses par habitant d'une intensité proche de celle des territoires de contractualisation ruraux. Mais la propension à consommer localement apparaît moindre que dans ces territoires de référence, ce qui suggère un phénomène d'évasion commerciale vers les pôles extérieurs d'Angoulême, Saint-Junien et Limoges.

L'économie présentielle, qui répond aux besoins de la population présente sur le territoire (résidente ou touristique), est ainsi insuffisamment stimulée comme en atteste la densité d'emplois présentiels relativement faible (7,4 emplois présentiels privés pour 100 habitants contre 7,8 pour les territoires ruraux de Nouvelle-Aquitaine). Elle est également freinée par la déprise démographique prononcée sur le territoire et le niveau de vie relativement bas de la population.

### **Une déprise économique qui s'accroît avec la crise**

Entre 1975 et 2014, le poids de la sphère présentielle s'est fortement accru. Alors qu'elle représentait 34,5 % des emplois en 1975, elle en concentre 55,1 % en 2014. Ce bond s'explique surtout par l'effondrement des capacités productives concurrentielles du territoire, historiquement fortes, et, pour une part moindre, par une croissance modérée des emplois présentiels. La progression des emplois présentiels n'a pas permis de compenser les lourdes pertes de la sphère productive : au total, le territoire a perdu 16% de ses emplois (- 2 200 emplois), baisse d'une intensité plus forte qu'en moyenne dans les territoires ruraux de Nouvelle-Aquitaine. Malgré la place croissante de la sphère présentielle, le tissu économique du territoire conserve une forte orientation productive : 44,9% des emplois relèvent de la sphère productive contre 34,1% en province en 2014.

Ainsi, l'économie locale se caractérise par des spécialisations très marquées dans des activités relevant de cette sphère, aux côtés d'une seule spécialisation présentielle, l'hébergement médico-social-action sociale. Trois secteurs industriels ressortent particulièrement, l'industrie bois-papier-imprimerie, la fabrication d'autres produits minéraux non métalliques (la tuilerie briqueterie est historiquement ancrée à Roumazières-Loubert) ainsi que la fabrication d'équipements électriques. Le secteur de la métallurgie est également plus représenté en Charente Limousine qu'en province. L'agriculture-sylviculture-pêche spécialise aussi le tissu économique de ce territoire rural : dominée par l'élevage bovin, elle concentre 13,5 % de l'emploi de Charente limousine. Le vieillissement des agriculteurs exploitants la fragilise et alerte sur la question de la transmission des exploitations : en 2015, 62 % des exploitants ont 50 ans ou plus, soit 10 points de plus que la moyenne régionale.

Sur la période récente (2008-2016), la Charente Limousine a connu des pertes d'emploi salarié privé très marquées (-13,1 %, soit près de 800 emplois). Plus de la moitié de ces pertes résultent d'un effet structurel : si chacun des secteurs d'activité qui composent le tissu économique local avaient évolué comme au niveau national, le territoire n'aurait perdu que 7,1 % de ses emplois salariés. Ainsi l'effet local, qui recouvre les pertes restantes, est particulièrement négatif

et interroge la structuration de l'écosystème local, la capacité des entreprises à s'inscrire dans des alliances et l'innovation, plus largement la capacité des acteurs institutionnels et privés à se coordonner sur le territoire.

Les performances économiques du territoire tant sur le long terme que sur le court terme montrent une réelle fragilisation de ses forces productives concurrentielles non compensée par la dynamique des emplois présents, marquée par une progression limitée sur longue période et un repli sur la période récente. Ce manque de vitalité est corroboré par la dynamique du tissu d'entreprises et sa faible capacité de renouvellement, illustrée par la faiblesse de la dynamique de création d'établissements et par l'ancienneté des entreprises.

### **Une situation sociale très dégradée**

Le niveau de revenu des ménages est sensiblement inférieur aux moyennes des territoires ruraux de Nouvelle-Aquitaine, de la région et de la France de province, quelle que soit la catégorie de ménages, des plus démunis aux plus aisés. Le territoire affiche un taux de pauvreté très élevé (18,5 % en 2015), supérieur à la majorité des EPCI qui l'entourent. Il fait partie des territoires de contractualisation néo-aquitains les plus touchés par la pauvreté. Le taux de chômage est aussi élevé qu'en Nouvelle-Aquitaine et a davantage progressé entre 2010 et 2015 que dans les territoires de référence. Par ailleurs, le niveau de qualification de la population est sensiblement inférieur à celui de la région, de la France de province mais aussi des territoires ruraux de Nouvelle-Aquitaine. Il est aussi moindre qu'en moyenne dans les territoires ruraux néo-aquitains. La population non titulaire d'un diplôme qualifiant est très nombreuse, à l'inverse des diplômés de l'enseignement supérieur, peu nombreux. Ce constat touche toutes les tranches d'âge, y compris les jeunes.

### **Un territoire qui continue de perdre des habitants**

La dynamique démographique du territoire s'inscrit dans une longue trajectoire de décroissance (1968-2014). Il a subi une déprise démographique, équivalente à la moyenne des territoires ruraux, jusqu'au début des années 2000. Mais contrairement à ces derniers qui ont connu une embellie entre 1999 et 2009 et une stabilisation depuis, la Charente limousine enregistre de nouvelles pertes de population entre 2009 et 2014, après une stabilisation de son nombre d'habitants entre 1999 et 2009. Les pertes de population résultent d'un déficit naturel qui ne cesse de gagner en intensité et d'un solde migratoire qui n'est positif que depuis les années 2000, témoignant d'une attractivité récente et limitée. Le déficit d'attractivité sur longue période engendre un vieillissement très prononcé de la population qui devrait fortement s'accroître à l'avenir en raison de la surreprésentation notable des 45 – 59 ans qui constitueront les retraités de demain. La déprise démographique et le vieillissement de la population ne permettent plus d'assurer le renouvellement de la population active, qui décroît légèrement. L'importance des logements vacants, l'ancienneté du parc de logement, la faiblesse de l'offre de logements locatifs ainsi qu'un niveau

d'équipement restreint (dans toutes les gammes) participent à expliquer le manque d'attractivité démographique du territoire.

La déprise démographique et la situation sociale dégradée du territoire ne sont pas de nature à stimuler le développement de l'économie présente et inscrivent le territoire dans une trajectoire socio-économique peu favorable.

### **Des pistes d'enjeux**

Le modèle de développement de la Charente Limousine apparaît peu porteur en raison des difficultés rencontrées par le levier productif concurrentiel et d'une dépendance croissante aux mécanismes de redistribution (revenus sociaux et pensions de retraite). **La consolidation du levier productif**, point « fort » du territoire, apparaît essentielle et pourrait passer par la prise en compte de la transition énergétique et écologique. Par exemple, le positionnement du territoire entre trois grands pôles urbains peut constituer un atout pour développer des circuits courts. Des marges de manœuvre résident également dans le renforcement de l'écosystème local afin de favoriser les synergies entre acteurs.

La diversification des revenus captés semble possible au travers du développement des revenus touristiques et des revenus pendulaires. Ces derniers, déjà conséquents, représentent un levier intéressant pour dynamiser l'économie territoriale. L'activation de ce levier doit cependant s'accompagner du développement des conditions d'une mobilité durable, pour réduire l'impact en termes d'émissions de gaz à effet de serre et les conséquences sociales du renchérissement du prix des carburants. Le développement touristique de la Charente Limousine, aujourd'hui embryonnaire, s'appuie sur des capacités d'hébergement marchandes comme non marchandes restreintes. Il s'appuie sur le patrimoine architectural et culturel du territoire, ses paysages, ses savoir-faire et le sport de pleine nature.

Le développement de l'économie présente est à penser dans le cadre d'une stratégie d'attractivité résidentielle renouvelée. Elle doit être dirigée de façon préférentielle vers des actifs qualifiés et jeunes pour enrayer le vieillissement de la population et le déclin de la population active.

Le développement des activités présentes passe aussi par **le soutien de la consommation locale**. La propension à consommer localement étant actuellement réduite sur le territoire, il s'agit de limiter l'évasion commerciale. Cela suppose de consolider les centralités du territoire et de développer les équipements qui aujourd'hui semblent faire défaut, notamment dans les domaines du commerce, de la santé et des sports-loisirs-culture.

Le développement des activités productives et présentes sur le territoire passe enfin par **une anticipation des besoins en compétence, un accompagnement de l'adaptation des compétences, la montée en qualification de la population et son insertion professionnelle**. Cet enjeu est d'autant plus important en Charente limousine que la main d'œuvre y est réduite et très peu qualifiée, y compris chez les jeunes.

	INTITULE DE L'OPERATION	MAITRE D'OUVRAGE	COUT ESTIMATIF (€)	COFINANCEMENT REGIONAL ESTIME (€)	OBSERVATIONS	THEMATIQUES, POLITIQUES REGIONALES
<b>Axe 1 : Soutenir et consolider l'attractivité économique du territoire, créatrice de richesses</b>						
<b>1.1 Renforcer l'attractivité du territoire</b>						
La consolidation du levier productif, point fort du territoire, est essentielle et implique de travailler sur l'image du territoire et ses atouts, gages d'attractivité, au voisinage des trois pôles urbains d'Angoulême, Poitiers et Limoges.						
<b>Projets structurants</b>						
1	Action économique collective, dynamisation du tissu économique local (commerces, services de proximité)	CCCL	480 000 €	max. 30 000 € (contribution OCM)	En déclinaison de la convention SRDEII et du programme d'aide communautaire PACTE.	AMENAGEMENT DU TERRITOIRE
<b>Projets en amorçage</b>						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Réalisation d'un schéma d'accueil des activités économiques</li> <li>&gt; Construction d'une autonomie énergétique à partir des ressources du territoire</li> <li>&gt; Promotion économique du territoire (stratégie et animation économique)</li> <li>&gt; Organisation de workshops de design et d'architecture au centre Boisbuchet à Lessac</li> </ul>					
<b>1.2 Valoriser les productions locales</b>						
Le territoire dispose d'atouts pour développer des circuits courts alimentaires, à destination de ses propres habitants et usagers mais aussi des consommateurs des pôles urbains voisins. Les synergies entre acteurs sont à favoriser, notamment en matière de mutualisation des outils de transformation et de commercialisation.						
<b>Projets structurants</b>						
2	Création d'un point de vente de produits locaux à Saint-Maurice-des-Lions	Association "Le Comptoir des Lions"	10 086 €	5 043 €	Subvention votée à la CP du 8/06/2019	ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE
3	Développement de l'action foncière de la SCIC Terres en Chemin pour favoriser une agriculture citoyenne et responsable	SCIC Terres en Chemin	40 000 €	max. 20 000 €	Dossier présenté à l'AMI Innovation sociale 2019	ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE
<b>Projets en amorçage</b>						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Diversification des outils de transformation de l'abattoir de Confolens, atelier de découpe partagé</li> <li>&gt; Programme anti-gaspillage alimentaire en restauration hors domicile</li> </ul>					
<b>Axe 2 : Maintenir et améliorer la qualité de vie en Charente Limousine</b>						
<b>2.1 Renforcer l'offre de services à la population</b>						
La situation sociale du territoire nécessite de renforcer l'offre d'accès aux services de la population, tout en augmentant l'attractivité du territoire pour l'installation de nouveaux ménages.						
<b>Projets structurants</b>						
4	Création d'un pôle d'accueil pour les structures d'insertion	CCCL	500 000 €	max. de 100 000 €	Dans la limite de 20 % des dépenses d'investissement	AMENAGEMENT DU TERRITOIRE
5	Création d'une maison de services au public avec point d'accès au droit	Commune de Chasseneuil sur Bonnieure	37 000 €	10 000 €	Subvention proposée à la CP du 18/11/2019 (AAP Ruralité)	AMENAGEMENT DU TERRITOIRE
6	Création du tiers-lieu "La Tirelire" à Saint-Claud	Association Sports et Loisirs de Saint-Claud	82 860 €	15 120 €	Subvention votée à la CP du 1/04/2019	NUMERIQUE
<b>Projets en amorçage</b>						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Dynamisation du centre-bourg de Confolens (AMI revitalisation des centres-villes et centres-bourgs)</li> <li>&gt; Mise en place à Brigueil un pôle d'appui des Maisons de Santé de Roumazières, Chabanaux et Confolens</li> <li>&gt; Création d'une maison de services mobile</li> <li>&gt; Opération programmée d'amélioration de l'habitat</li> </ul>					

	INITITULE DE L'OPERATION	MAITRE D'OUVRAGE	COUT ESTIMATIF (€)	COFINANCEMENT REGIONAL ESTIME (€)	OBSERVATIONS	THEMATIQUES, POLITIQUES REGIONALES
<b>2.2 Consolider les équipements et les sites majeurs du territoire</b>						
La Charente Limousine dispose de sites touristiques et d'équipements à mettre en valeur et en synergie pour concourir à son attractivité, à l'égard de nouvelles populations et des touristes.						
<b>Projets structurants</b>						
7	Soutien à l'action culturelle de la Maison Maria Casarès	Maison Maria Casarès	542 953 €	106 500 €	Subvention votée à la CP du 8/07/2019	CULTURE - PATRIMOINE
8	Restauration du logis de la Vergne de la Maison Maria Casarès	Commune d'Alloue	116 841 €	29 210 €	Subvention proposée à la CP du 07/10/2019	CULTURE - PATRIMOINE
<b>Projets en amorçage</b>						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Rénovation des piscines de Chasseneuil et de Confolens et du gymnase de Montemboeuf</li> <li>&gt; Espace d'interprétation dans l'ancienne gare de Confolens porté par l'association Chemin de fer Charente-Limousine</li> <li>&gt; Rénovation du village de gîtes du Cruzeau</li> <li>&gt; Mise en valeur touristique du Château de Saint-Germain (commune de Confolens)</li> </ul>					
<b>2.3 Développer le lien social</b>						
Le maintien et le développement de liens sociaux et de solidarité constituent un levier pour la dynamisation démographique de la Charente Limousine.						
<b>Projets en amorçage</b>						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Action linguistique pour favoriser les échanges entre résidents anglophones et francophones</li> <li>&gt; Garage solidaire</li> <li>&gt; Projet de covoiturage local</li> <li>&gt; Etude sur la mobilité cyclable dans le territoire et l'offre de service en rapport</li> <li>&gt; Développement de jardins solidaires</li> </ul>					
<b>Ingénierie du contrat :</b>						
Pour mettre en œuvre ce plan d'actions, la Région cofinancera une ingénierie généraliste (chef de projet territorial - animation du contrat) et thématique, en particulier en support des chantiers clés identifiés en matière de développement économique, ...						
Ce cofinancement tiendra compte de la vulnérabilité du territoire et fera l'objet d'un dialogue de gestion annuel.						
9	Chef de projet territorial - animation du contrat		0,5 ETP	max. 15000 €/ an	2019 : 15000 € (CP du 8/07/2019)	AMENAGEMENT DU TERRITOIRE / INGENIERIE
	Chef de projet économie-emploi-formation		1 ETP	max. 30000 €/ an	La thématique du marketing territorial et de l'attractivité économique a été identifiée.	
	Chargés de mission thématiques préférentielles du contrat		1,5 ETP	max. 45000 €/ an	La thématique des circuits alimentaires locaux a été identifiée.	
<b>LEADER</b>						
10	LEADER - Contrepartie régionale	Soutien aux projets retenus en comité de programmation LEADER et répondant aux priorités régionales			Engagement des opérations en CP	AMENAGEMENT DU TERRITOIRE / LEADER